

VISIÓN

SOLIDARIDAD

ATRACTIVO

LEGADO

CREDIBILIDAD



# AGENDA



# 2022

EL CICLISMO DEL MAÑANA SE CONSTRUYE HOY



“ *El ciclismo del mañana  
se construye hoy* ”

David LAPPARTIENT  
Presidente de la UCI

**AGENDA**  
  
**2022**



# INTRODUCCIÓN

*« El ciclismo del mañana  
se construye hoy »*

Queridos amigos,

Porque el ciclismo del mañana se construye hoy, era esencial que la Unión Ciclista Internacional (UCI) contase rápidamente con un documento claro y completo que exponga tanto sus líneas maestras de acción como las diferentes medidas que considera poner en práctica durante mi mandato de Presidente. Ese es el sentido de la Agenda 2022 que me complace compartir hoy con todos ustedes.

La Agenda 2022 es la hoja de ruta que guiará la labor de la UCI en los próximos años. Ha sido elaborada a partir del programa que sirvió de base para que el Congreso de la UCI me eligiese como Presidente de la Federación en septiembre de 2017, con la colaboración de los miembros de mi Comité Directivo, pero también gracias a las contribuciones de múltiples actores —Federaciones Nacionales, equipos y corredores, organizadores y muchos más— con los que tuve la suerte de conversar en los últimos meses.

Estructurada en torno a cinco ejes (“Visión”, “Solidaridad”, “Atractivo”, “Legado” y “Credibilidad”), la Agenda 2022 de la UCI abarca todos los sectores que están bajo sus auspicios. Como preámbulo, no obstante, quisiera hacer hincapié en algunos objetivos que considero primordiales, y les invito a descubrir a continuación, en las siguientes páginas, de qué maneras conseguiremos cumplirlos.

Reforzar la posición y la autoridad de la UCI me parece crucial: nuestra Federación debe ser fuerte para ser eficaz. Desde esta perspectiva, principalmente, debe volver a ocupar un lugar prominente en el seno de los movimientos Olímpico y Paralímpico.

Como asociación de Federaciones Nacionales, la UCI debe estar todavía más al servicio de todas ellas. La UCI ya dispone de todos los instrumentos para conseguirlo, pero yo pretendo reforzarlos en gran medida. En concreto, ese fortalecimiento pasará por la ampliación de las actividades del Centro Mundial del Ciclismo de la UCI, así como de nuestros programas de solidaridad y de cooperación.

El ciclismo es, sin lugar a dudas, uno de los principales deportes del mundo, y podemos estar orgullosos de ello. Pero no por eso debe dormirse en los laureles. Con ese espíritu pretendo hacerlo evolucionar, para que merezca más que nunca el título de “deporte del siglo XXI”. El crecimiento del ciclismo femenino, el desarrollo del uso de la bicicleta en la sociedad y un mejor aprovechamiento del potencial de nuestras disciplinas ciclistas son otros tantos temas centrales para los próximos años.

El ciclismo en ruta es la especialidad más popular de nuestro deporte. Por consiguiente, debemos plantearnos su futuro con una ambición renovada. Es fundamental hacer evolucionar su modelo, en estrecha consulta con todos sus actores.

Por último, nuestro deporte, aunque hoy haya recuperado una credibilidad que estuvo un tiempo en entredicho, debe ser objeto de una atención constante para salvaguardarla. La lucha contra el fraude tecnológico, la evolución de la lucha antidopaje y la protección de la integridad de los corredores figuran entre mis prioridades a ese respecto.

Cuento con todos los miembros de la familia ciclista para comprometerse a favor de todos los objetivos de la Agenda 2022 de la UCI, y me congratulo de seguir trabajando en ese sentido con ustedes.



David Lappartient  
Presidente de la UCI

# LA UNIÓN CICLISTA INTERNACIONAL



## LA UNIÓN CICLISTA INTERNACIONAL

La Unión Ciclista Internacional (UCI), fundada en 1900 en París (Francia), es el organismo rector del ciclismo a escala mundial. Por consiguiente, desarrolla y supervisa el ciclismo en todas sus modalidades y para todo el mundo, como deporte de competición, actividad de ocio sana, medio de transporte y forma de divertirse.

La UCI representa, principalmente ante los organismos deportivos y públicos, los intereses de 194 Federaciones Nacionales, cinco Confederaciones Continentales, más de 1.500 corredores profesionales, más de medio millón de corredores federados, varios millones de ciclodeportistas aficionados y dos mil millones de usuarios de bicicletas en el mundo entero.

La Unión Ciclista Internacional dirige el desarrollo del ciclismo por el mundo como deporte de competición y en todas sus demás modalidades. En líneas generales, se compromete a respetar los más elevados estándares en el marco de todas sus actividades, así como a conservar y ser digna de su reputación de federación deportiva internacional íntegra que obtiene excelentes resultados.

La UCI se encarga de la gestión y la promoción de las nueve disciplinas del ciclismo: el ciclismo en ruta, el ciclismo en pista, el mountain bike, las carreras de BMX, el BMX Freestyle, el paraciclismo, el ciclocross, el trial y el ciclismo en sala. Cinco de ellas figuran en el programa de los Juegos Olímpicos (ruta, pista, mountain bike, BMX Supercross y BMX Freestyle Park), dos en el de los Juegos Paralímpicos (ruta y pista) y cuatro en el de los Juegos Olímpicos de la Juventud (ruta, mountain bike, BMX Supercross y BMX Freestyle Park). Se han organizado carreras ciclistas en todas las ediciones de los JJ.OO. de la era moderna, y el ciclismo es actualmente el tercer deporte olímpico en cuanto a medallas repartidas (66) y cuotas de participación de deportistas (528) en el mayor acontecimiento deportivo del planeta.





Asimismo, se encarga de la promoción de sus propias competiciones; especialmente, de los Campeonatos del Mundo para todas sus disciplinas. Esos certámenes consagran a los campeones del mundo de la UCI, que, durante un año, lucirán el famoso y prestigioso maillot arco iris. Los Campeonatos del Mundo de la UCI constituyen el punto culminante en la temporada de cada disciplina, y gozan de una amplia cobertura mediática internacional.

La UCI organiza también Copas del Mundo de la UCI, unas series que agrupan a lo largo de la temporada a competiciones del máximo nivel en las diferentes disciplinas. Las clasificaciones de las Copas del Mundo UCI constituyen el hilo conductor de cada temporada. La pugna por los maillots de líder supone un reto importante, y el título de vencedor de una Copa del Mundo UCI una consagración deportiva.

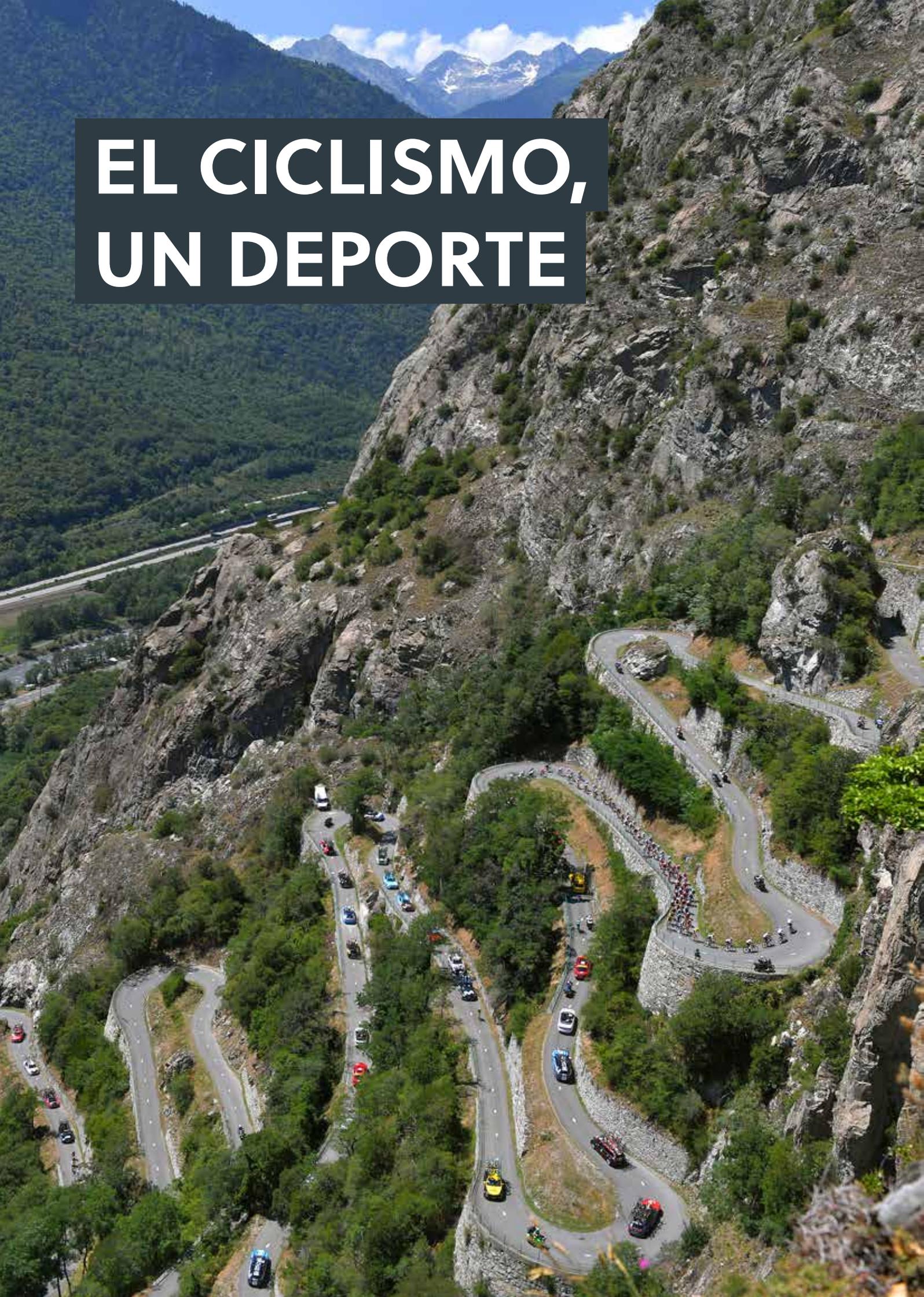
Para impulsar un desarrollo global y equitativo del ciclismo, la UCI creó en 2002 el Centro Mundial del Ciclismo (CMC) de la UCI, que, además de albergar su sede, es un centro de formación y de entrenamiento de alto rendimiento que acoge cada año a más de un centenar de jóvenes ciclistas prometedores, así como a personas que siguen un curso de formación en las profesiones del ciclismo. Los programas del CMC de la UCI están concebidos para dar a cada ciclista en formación, venga de donde venga y sean cuales sean los recursos de los que disponga en su país, las mayores oportunidades de aprovechar su potencial, ya sea a nivel nacional o internacional. Por ejemplo, el eritreo Daniel Teklehaimanot fue becario de ciclismo en ruta en el CMC de 2009 a 2011, antes de firmar su primer contrato profesional. En 2015, se convirtió en el primer corredor del África negra en vestir el maillot de lunares que distingue al líder de la montaña en el Tour de Francia. Asimismo, la venezolana Stefany Hernández, becaria de BMX en el CMC de 2012 a 2016, se proclamó campeona del mundo UCI en 2015 antes de colgarse la medalla de bronce en los Juegos Olímpicos de Río 2016.

El ciclismo, por otra parte, es más que un deporte: la utilización de la bicicleta responde a numerosas necesidades al margen del ámbito deportivo, como medio de transporte y actividad de ocio. Por este motivo, la UCI se compromete a desarrollar sus programas de "Ciclismo para todos", que pretenden mejorar las condiciones de la práctica del ciclismo y su accesibilidad.

La UCI tiene la responsabilidad de asegurarse de que el ciclismo disponga del programa antidopaje más avanzado y más eficaz, en colaboración con la Agencia Mundial Antidopaje (AMA) y las Organizaciones Nacionales Antidopaje (ONAD). Sin embargo, no está directamente implicada en los controles ni en su planificación: esas funciones fueron confiadas a una entidad independiente, la Fundación Antidopaje del Ciclismo (CADF).



# EL CICLISMO, UN DEPORTE



## EL CICLISMO, UN DEPORTE

Durante el verano de 2018 se envió un cuestionario al conjunto de las 194 Federaciones Nacionales miembros de la UCI. Sus respuestas han servido para establecer un retrato global del ciclismo de hoy\*.

En las páginas siguientes pueden encontrarse numerosos datos sobre la cantidad de corredores federados, de clubes, de competiciones, de velódromos, de pistas de BMX y de Comisarios en el mundo, así como el presupuesto total de las Federaciones Nacionales afiliadas a la UCI; una cifra que refleja el peso de dichas Federaciones en el ciclismo internacional.

*\*Hay que señalar que los datos ofrecidos se basan únicamente en las declaraciones de las Federaciones Nacionales*

### Federado



## Clube



## Competicion



## Vélodromos



## Pistas de BMX



Commissaires / Classifiers



VISIÓN  
SOLIDARIDAD  
ATRACTIVO  
LEGADO  
CREDIBILIDAD

**Presupuesto anual total del conjunto de las Federaciones**



# CENTRO MUNDIAL DEL CICLISMO DE LA UCI



## **CENTRO MUNDIAL DEL CICLISMO DE LA UCI**

### **UN VECTOR PRINCIPAL DEL DESARROLLO Y LA EXCELENCIA DEPORTIVA**

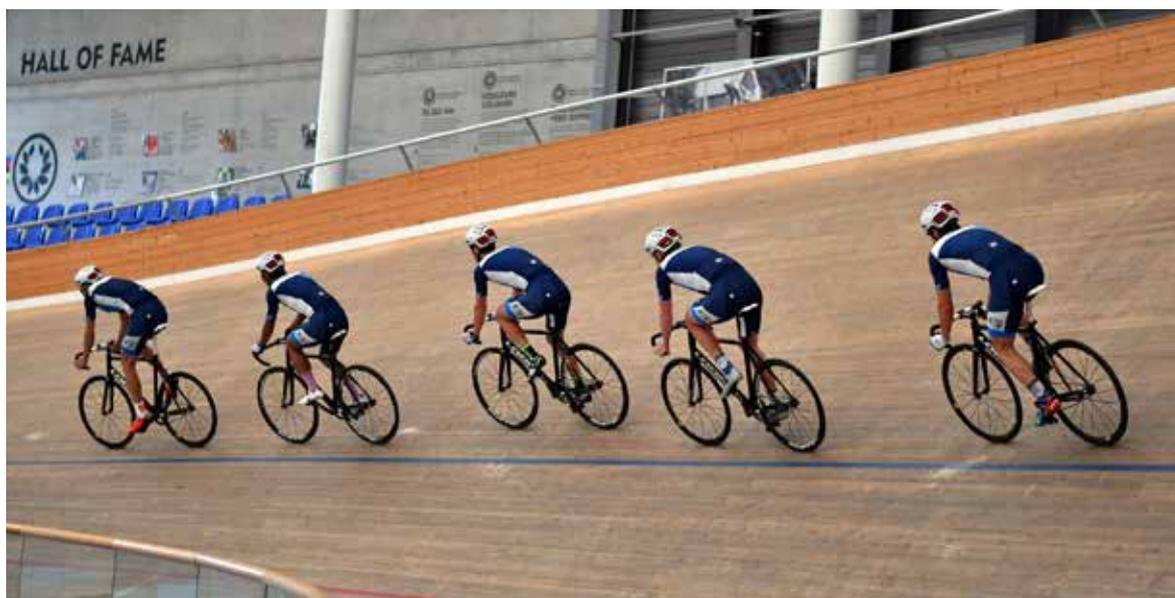
Además de ser la sede de la Unión Ciclista Internacional (UCI), el Centro Mundial del Ciclismo (CMC) de la UCI es también un centro de entrenamiento y de formación de alto nivel reconocido por el Comité Olímpico Internacional (COI). El CMC, situado en Aigle (Suiza), desempeña un papel central en la estrategia de la UCI para desarrollar el ciclismo a escala mundial.

### **FORMACIÓN DE DEPORTISTAS EN EL CMC DE LA UCI**

En el CMC, la UCI organiza para sus Federaciones Nacionales cursos y concentraciones de entrenamiento de alto rendimiento en diferentes disciplinas, destinadas a jóvenes talentos detectados en los cinco continentes. Los programas de entrenamiento y de formación del CMC de la UCI pretenden desarrollar el potencial de los jóvenes ciclistas para permitirles progresar, participar en las competiciones más prestigiosas –Copas del Mundo de la UCI, Campeonatos del Mundo de la UCI y Juegos Olímpicos en particular– y recalar en equipos profesionales, nacionales o regionales. Asimismo, la UCI organiza en el CMC concentraciones de detección destinadas a deportistas más jóvenes (16-18 años).

### **FORMACIÓN EN LAS PROFESIONES DEL CICLISMO EN EL CMC DE LA UCI**

Asimismo, en el CMC de la UCI se imparten cursos de formación para los entrenadores, mecánicos, directores deportivos y representantes de corredores. Uno de los objetivos principales es proporcionar los medios para desarrollar su potencial a los profesionales (como en el caso de los deportistas) cuyas Federaciones Nacionales no dispongan de los recursos necesarios. Aumentar el grado de cualificación de los actores del ciclismo en el mundo es fundamental para que nuestro deporte goce de un desarrollo sostenible.



## FORMACIONES ORGANIZADAS FUERA DEL CMC DE LA UCI

El CMC de la UCI cuenta con cinco centros satélite: en Potchefstroom (RSA), Shuzenji (JPN), Yeongju (KOR), Nueva Delhi (IND) y Mar del Plata (ARG). Estos centros, en colaboración con las Federaciones Nacionales, aplican la estrategia establecida por el CMC para ofrecer una formación a jóvenes talentos, con el fin de que los más prometedores se incorporen luego al CMC y/o a otras estructuras profesionales. Bajo la supervisión de sus expertos, el CMC también organiza numerosos cursos de formación destinados a los entrenadores y a los mecánicos en los centros satélite y en otras partes del mundo, en colaboración con la Solidaridad Olímpica, las Confederaciones Continentales y las Federaciones Nacionales.

## LAS ACTIVIDADES DEL CMC DE LA UCI EN CIFRAS

Las cifras que figuran a continuación se refieren a las operaciones del CMC de la UCI desde su apertura, y comprenden el periodo 2002-2017.

### ► En el CMC:



### ► En los centros satélite del CMC por el mundo:



## CMC DE LA UCI Y AGENDA 2022

Como prometió en su campaña electoral el Presidente David Lappartient y luego ha quedado inscrito en la Agenda 2022, las 194 Federaciones Nacionales de la UCI disfrutarán de un mayor apoyo en los próximos años. Ya se han tomado varias medidas, como la asignación de nuevos recursos al Servicio de Relaciones Internacionales de la UCI, la creación de la Comisión de Solidaridad y Países Emergentes del Ciclismo, y el fortalecimiento del Programa de Solidaridad de la UCI. Los objetivos vinculados al CMC figuran concretamente en el apartado "Convertir al CMC de la UCI en el principal vector del desarrollo y la excelencia deportiva" de la Agenda 2022.

El CMC de la UCI constituye una herramienta fundamental de la estrategia de desarrollo de la UCI. La visión en la que se basan sus actividades para los años 2019-2025 fue validada por el Comité Directivo en su reunión de junio de 2018 en Arzon (Francia). Si bien el eje central de la estrategia del CMC seguirá siendo la formación de deportistas en las cinco disciplinas olímpicas del ciclismo (ruta, pista, mountain bike, carreras de BMX y BMX Freestyle), se tomó la decisión de crear una estructura de enseñanza superior cuyo papel consistirá en ofrecer a las Federaciones Nacionales cursos de formación en todas las profesiones de nuestro deporte (dirigente, comisario, entrenador, mecánico, director deportivo, representante o incluso diferentes especialidades médicas). Esta evolución se verá acompañada por el fortalecimiento de la red de centros satélite del CMC a través del mundo y la construcción de nuevas infraestructuras en la sede de la UCI, en Suiza.





# AGENDA 2022

« *Una ambición para el ciclismo* »



## EJE I - VISIÓN

### REFORZAR LA AUTORIDAD DE LA UNIÓN CICLISTA INTERNACIONAL (UCI) CON UN PRESIDENTE QUE GARANTICE UN LIDERAZGO SÓLIDO

1. **Mejorar la gobernanza de la UCI**
  - a. Reforzar el papel del Presidente y del Comité Directivo
  - b. Devolver un papel central a las Federaciones Nacionales
  - c. Reconocer la contribución de las Confederaciones Continentales
  - d. Fortalecer nuestros principios de buena gobernanza y de transparencia para garantizar el respeto de la ética
2. **Hacer de la UCI una Federación Internacional fuerte y escuchada**
  - a. Reforzar la capacidad de influencia de la UCI
  - b. Cumplir y poner en práctica los compromisos contraídos
3. **Fortalecer la posición de la UCI en el seno de los movimientos Olímpico y Paralímpico**
  - a. Inscribirse en la Agenda 2020 del Comité Olímpico Internacional (COI)
  - b. Desarrollar el paraciclismo en conexión con el plan estratégico del Comité Paralímpico Internacional (CPI)
  - c. Procurar convertir al ciclismo en una baza esencial para los Juegos Olímpicos y Paralímpicos
  - d. Apoyar a nuestros candidatos al COI



## EJE II – SOLIDARIDAD

### PONER LA UCI MÁS AL SERVICIO DE LAS FEDERACIONES NACIONALES

1. Convertir al Centro Mundial del Ciclismo (CMC) de la UCI en el principal vector del desarrollo y la excelencia deportiva
  - a. Ampliar los recursos y aumentar las misiones asignadas al CMC de la UCI
  - b. Instaurar nuevos centros satélite del CMC de la UCI
  - c. Desarrollar la pericia del CMC para obtener más resultados al máximo nivel
  - d. Elaborar una política de apoyo a la construcción de instalaciones deportivas en el mundo
2. Reforzar el programa de solidaridad y de cooperación
  - a. Crear un fondo de solidaridad destinado a las Federaciones Nacionales y a las Confederaciones Continentales
  - b. Desarrollar la cooperación entre países
3. Modernizar el formato de nuestros Campeonatos del Mundo de la UCI
  - a. Agrupar los Campeonatos del Mundo de nuestras cinco disciplinas olímpicas y de las demás disciplinas ciclistas de verano una vez cada cuatro años
  - b. Crear Campeonatos del Mundo UCI de los “países emergentes del ciclismo”
  - c. Hacer evolucionar nuestros Campeonatos del Mundo UCI
4. Desarrollar herramientas al servicio de las Federaciones Nacionales
  - a. Hacer de la UCI un centro de recursos al servicio de sus Federaciones Nacionales
  - b. Establecer una Clasificación Mundial UCI de Federaciones Nacionales

## EJE III – ATRACTIVO

### HACER DEL CICLISMO EL DEPORTE DEL SIGLO XXI

1. Aportar una ambición para desarrollar el ciclismo femenino y la posición de las mujeres en el seno de la familia ciclista
  - a. Favorecer la estructuración del ciclismo femenino en ruta
  - b. Reforzar la posición de las mujeres en la gobernanza
  - c. Reforzar la posición de las mujeres en la familia ciclista
  - d. Poner en práctica un acceso igualitario al deporte
2. Promover la práctica del ciclismo en la sociedad
  - a. Contribuir a la integración del ciclismo en las políticas públicas
  - b. Aprovechar todas las oportunidades para desarrollar el ciclismo
  - c. Favorecer el aprendizaje de la bici entre los niños
  - d. Desarrollar una aplicación móvil UCI para el ciclismo
3. Fomentar todas las disciplinas del ciclismo
  - a. Explotar más el potencial del ciclismo en pista
  - b. Convertir a las carreras de BMX y al BMX Freestyle en deportes para la juventud mundial y en una puerta de acceso privilegiada para la práctica del ciclismo
  - c. Capitalizar la proyección mundial del mountain bike
  - d. Integrar el e-cycling como disciplina nueva
  - e. Definir un programa mundial de Ciclismo para todos
  - f. Favorecer la universalidad de nuestras disciplinas





## EJE IV – LEGADO

### MOSTRAR UNA VERDADERA AMBICIÓN PARA EL CICLISMO EN RUTA PROFESIONAL MASCULINO

1. Asegurar las relaciones fluidas entre los diferentes actores del ciclismo profesional
  - a. Fomentar el diálogo entre los actores antes de la toma de decisiones sobre temas clave
  - b. Hacer evolucionar la representatividad y la gobernanza de las estructuras representativas (AIOCC, AIGCP, CPA)
2. Elaborar junto con los actores una reforma creíble y ambiciosa
  - a. Elaborar una nueva reforma del ciclismo en ruta profesional
  - b. Mejorar el modelo económico del ciclismo en ruta profesional
  - c. Reforzar el atractivo de nuestras carreras
  - d. Modificar las misiones del Consejo de Ciclismo Profesional (CCP)

## EJE V – CREDIBILIDAD

### GARANTIZAR LA CREDIBILIDAD DE LOS RESULTADOS Y PROTEGER A LOS DEPORTISTAS

1. **Reforzar la lucha contra el fraude tecnológico**
  - a. Poner en práctica un plan de acción creíble y eficaz
  - b. Desarrollar y hacer validar los instrumentos de verificación a través de laboratorios independientes
2. **Contribuir a hacer evolucionar la lucha antidopaje a escala global**
  - a. Seguir innovando en la lucha antidopaje, así como mantener nuestras buenas relaciones con la Agencia Mundial Antidopaje (AMA) y el COI
  - b. Innovar en esa lucha y poner en marcha un plan de prevención contra el dopaje
  - c. Respaldar la extensión de la Lista de prohibiciones
3. **Proteger a los deportistas**
  - a. Establecer una supervisión médica reglamentaria independiente
  - b. Garantizar la igualdad de oportunidades entre los deportistas
  - c. Reforzar la seguridad en carrera y reducir los riesgos de accidente
4. **Definir una política sobre los riesgos que representan las apuestas deportivas**
  - a. Reforzar la reglamentación sobre las apuestas deportivas
  - b. Colaborar con los Estados, los organismos internacionales y los socios privados para vigilar las apuestas
  - c. Considerar la posibilidad de regular la comunicación con los corredores durante las carreras



# VISIÓN



## EJE I – VISION

### REFORZAR LA AUTORIDAD DE LA UNIÓN CICLISTA INTERNACIONAL CON UN PRESIDENTE QUE GARANTICE UN LIDERAZGO SÓLIDO

La Unión Ciclista Internacional (UCI) ha experimentado un importante desarrollo desde 1990 y se ha convertido en una de las Federaciones Internacionales más renombradas. El crecimiento del ciclismo se produce en el mundo entero gracias a la implicación de nuestras Federaciones Nacionales y nuestras Confederaciones Continentales, las cuales desempeñan un papel central en la gobernanza de nuestro deporte.

Es esencial que la UCI aporte una voz fuerte y respetada en el concierto del movimiento deportivo internacional. Para ello, su Presidente deberá garantizar un verdadero liderazgo dentro de una organización transparente, creíble e innovadora. Además, la UCI deberá recuperar la posición que tenía antaño en el Movimiento Olímpico para contribuir a la proyección del deporte mundial.

### MEJORAR LA GOBERNANZA DE LA UCI

#### ► Reforzar el papel del Presidente y del Comité Directivo

El Presidente de la UCI y los miembros del Comité Directivo deben definir la política de nuestra Federación y dirigirla. El presente mandato brindará la oportunidad de reafirmar el papel del Presidente y del Comité Directivo, así como de recuperar el espíritu de los Estatutos de la UCI. Para ello, el Presidente deberá garantizar el liderazgo necesario que le ha conferido su elección, apoyándose en el Comité Directivo con una gobernanza renovada.

- Recuperar el papel protagonista del Presidente en la gestión de la UCI. 2018 - 2022
- Reiterar el papel de los miembros del Comité Directivo en la definición de la política de la UCI. 2018 - 2022
- Orientar y respaldar la actividad y los poderes del Director General y de la administración. 2019 - 2022



## ► Devolver un papel central a las Federaciones Nacionales

Las Federaciones Nacionales son los miembros de la UCI. Apenas eran cinco cuando se fundó la UCI en París el 14 de abril de 1900 (Bélgica, Francia, Italia, Suiza y Estados Unidos), y hoy ya son 194 en los cinco continentes. La UCI viene reforzando sus cometidos, sus competencias y su experiencia a lo largo de los años; y debe estar al servicio de sus Federaciones Nacionales, sin excepción y sea cual sea su tamaño. Se debe reafirmar el papel central de estas Federaciones Nacionales, las cuales han de tener la oportunidad de ejercer su poder y estar en el centro de nuestras preocupaciones.

- Consolidar el papel de las Federaciones Nacionales en el funcionamiento de la UCI. 2018 - 2022
- Favorecer la proximidad de la UCI con todas las Federaciones Nacionales. 2018 -2022
- Consultar previamente a las Federaciones Nacionales cuando sea necesario. 2018 - 2022
- Reconocer la especificidad de las Federaciones más "pequeñas" y de las Federaciones de los "países emergentes del ciclismo" creando una Comisión de "Solidaridad y Países Emergentes del Ciclismo", cuya tarea consista principalmente en estructurar Campeonatos dedicados a los "países emergentes del ciclismo". 2018
- Implantar el ciclismo en los países no afiliados a la UCI, especialmente en Oceanía, para que cada país tenga una Federación Nacional afiliada a la UCI. 2018 - 2022
- Alcanzar los 200 miembros afiliados a la UCI. 2022
- Reforzar el Departamento de Relaciones Internacionales. 2018



### ► Reconocer la contribución de nuestras Confederaciones Continentales

Las Confederaciones Continentales contribuyen a hacer brillar el ciclismo a escala continental, y permiten llevar a cabo las misiones de la UCI en sus territorios respectivos. Con el fin de desarrollar su misión y sus actividades, la UCI desea fortalecer los vínculos con sus Confederaciones Continentales y el respaldo a su proyección.

- Reforzar el respaldo de la UCI a las Confederaciones Continentales. 2018 - 2022
- Aumentar la dotación económica para las Confederaciones Continentales. 2018 - 2022
- Ayudar a las Confederaciones Continentales a seguir mejorando su gobernanza. 2018 - 2022
- Reconocer la contribución de las Confederaciones Continentales al desarrollo del ciclismo. 2018 - 2022
- Implicar a las Confederaciones Continentales en la gestión de los fondos de solidaridad. 2018 - 2022

### ► Fortalecer nuestros principios de buena gobernanza y transparencia para garantizar el respeto de la ética

La transparencia es esencial en el mundo del deporte. Si bien la UCI se ha quedado a veces rezagada en ese ámbito, en los últimos años se han producido progresos considerables, y conviene no relajar nuestros esfuerzos. La UCI, por cierto, ha sido catalogada como una de las seis mejores Federaciones Internacionales Olímpicas en materia de gobernanza. Por tanto, nuestra Federación Internacional siempre está obligada a evolucionar en materia de buena gobernanza. La UCI debe ser líder en ese ámbito.

- Perfeccionar los principios de buena gobernanza de la UCI, de sus Confederaciones Continentales y de sus Federaciones Nacionales, y velar por su estricta aplicación. 2018 - 2022
- Modificar los Estatutos de la UCI para incluir dichos principios. 2018
- Reforzar la independencia de la Comisión de Ética prohibiendo hacerse miembro de la misma a cualquier representante electo de una Federación Nacional. 2019
- Introducir un proceso transparente de gestión de los fondos de solidaridad. 2018
- Elaborar un informe anual detallado de la asignación de los fondos de solidaridad. 2018
- Inspirarse en las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) y en las buenas prácticas de las demás organizaciones internacionales. 2018 - 2022
- Someter regularmente las actividades de la UCI a auditorías por parte de organismos independientes. 2018 - 2022
- Publicar anualmente las dietas del Presidente y de los miembros del Comité Directivo. 2018 - 2022
- Mantener un proceso transparente de adjudicación de las competiciones. 2018 - 2022



## HACER DE LA UCI UNA FEDERACIÓN INTERNACIONAL FUERTE Y ESCUCHADA

### ► Reforzar la capacidad de influencia de la UCI

La UCI es una de las Federaciones Internacionales con una historia más rica, y representa a un deporte importante en el olimpismo, presente desde la primera edición de los JJ.OO. de la era moderna. Su voz debe sonar con fuerza en el movimiento deportivo internacional. Por desgracia, en el último ciclo olímpico no fue así. Por lo tanto, sería conveniente desarrollar una estrategia de influencia en conexión con un auténtico liderazgo dentro de nuestra Federación.

- Reforzar la presencia de la UCI en el seno de las instancias internacionales. 2018 - 2022
- Hacer escuchar las propuestas de la UCI para modernizar el deporte. 2018 - 2022
- Establecer nuevas relaciones con las Organizaciones No Gubernamentales. 2018 - 2022
- Fortalecer los vínculos de la UCI con las autoridades políticas suizas. 2018 - 2022
- Entablar relaciones directas con las demás Federaciones Internacionales 2018 -2022
- Colaborar con los programas de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), la Unión Europea y cualquier otra organización internacional. 2018 - 2022

### ► Respetar y poner en práctica los compromisos contraídos

Las últimas elecciones a la presidencia de la UCI se decidieron sobre la base de un programa claro y ambicioso. Para reforzar la credibilidad de nuestra institución, los compromisos deberán cumplirse. El objetivo es compartir con todos los actores del ciclismo un programa para los cuatro próximos años. La presente "Agenda 2022" formaliza esos compromisos.

- Reforzar la presencia de la UCI en el seno de las instancias internacionales. 2018 - 2022
- Hacer escuchar las propuestas de la UCI para modernizar el deporte. 2018 - 2022
- Establecer nuevas relaciones con las Organizaciones No Gubernamentales. 2018 - 2022
- Fortalecer los vínculos de la UCI con las autoridades políticas suizas. 2018 - 2022

## FORTALECER LA POSICIÓN DE LA UCI EN EL SENO DE LOS MOVIMIENTOS OLÍMPICO Y PARALÍMPICO

### ► Inscribirse en la Agenda 2020 del Comité Olímpico Internacional (COI)

Bajo la presidencia de Thomas Bach, el COI ha emprendido una modernización de la institución olímpica. Su programa, basado en 40 recomendaciones, aspira a garantizar la perpetuidad de unos valores olímpicos actualizados dentro de una sociedad moderna, transparente y conectada, poniendo siempre al deportista y a los mensajes de paz y solidaridad en el corazón de todas sus iniciativas. Ese es el espíritu con el que debe actuar la UCI. Los retos a los que ha de hacer frente la UCI coinciden con los del COI. Asimismo, nuestra Federación seguirá modernizándose para ser todavía más creíble y eficaz, y para hacer nuestro deporte aún más atractivo.

- Moderar los costes de las candidaturas a los Campeonatos del Mundo UCI, e incorporar la "Nueva Norma" del COI. 2020 - 2022
- Favorecer el legado y la sostenibilidad. 2019 - 2022
- Favorecer la igualdad de género. 2018 - 2022
- Proteger a los deportistas íntegros. 2018 - 2022
- Apoyar la universalidad de nuestro deporte. 2018 - 2022
- Colaborar con el Olympic Channel . 2018 - 2022
- Elaborar una estrategia para los más jóvenes. 2018 - 2022
- Apoyar la diversidad. 2018 - 2022
- Incrementar la transparencia. 2018 - 2022
- Impulsar la puesta en marcha de una política que promueva el legado ciclista de los Campeonatos del Mundo UCI. 2020 - 2022



► **Desarrollar el paraciclismo en conexión con la política del Comité Paralímpico Internacional (CPI)**

El paraciclismo se incorporó a los Juegos Paralímpicos con dos disciplinas: la ruta y la pista. Se crearon Campeonatos del Mundo de la UCI, y seguimos trabajando por el desarrollo de estas disciplinas. Sin embargo, quedan muchas acciones por llevarse a cabo para perfeccionar la integración del paraciclismo y proseguir su desarrollo.

- Favorecer la integración del paraciclismo en el seno de las Confederaciones Continentales y de las Federaciones Nacionales. 2019 - 2022
- Reforzar la colaboración y los vínculos de la UCI con el CPI. 2019 - 2022
- Integrar al paraciclismo en nuestras políticas de formación de deportistas en el seno del Centro Mundial del Ciclismo (CMC) de la UCI. 2019 - 2022

► **Procurar consolidar el ciclismo como una baza esencial para los Juegos Olímpicos y Paralímpicos**

El ciclismo forma parte del programa olímpico desde la restauración de los Juegos Olímpicos y, desde los años 90, ha aportado dos nuevas disciplinas con el mountain bike y el BMX. El BMX Freestyle se incorporará al programa de Tokio 2020, reforzando más aún la importancia de nuestro deporte. El ciclismo es un activo innegable para la proyección y la universalidad de los Juegos Olímpicos. El alejamiento de nuestro deporte del corazón de los próximos Juegos Olímpicos de Tokio nos ha alertado sobre la necesidad de replantearnos y reinventarnos constantemente. Debemos trabajar para que el ciclismo sea uno de los deportes líderes en audiencia televisiva, en público, en popularidad entre los jóvenes, en desarrollo de la categoría femenina, en integración digital o en la propia lucha contra el dopaje. La UCI procurará consolidar el ciclismo como uno de los principales deportes del programa olímpico.

- Promover la incorporación de disciplinas nuevas del ciclismo, preservando a la vez las disciplinas actuales. 2024
- Capitalizar las grandes audiencias del ciclismo y el amplísimo apoyo popular del que goza. 2020
- Velar por la presencia del ciclismo en el corazón de las sedes olímpicas principales, así como en sedes compartidas. 2024
- Alcanzar la paridad hombres/mujeres en la participación de ciclistas en los Juegos Olímpicos de París 2024. 2019 - 2024
- Hacer del ciclismo un deporte para la juventud mundial en conexión con la estrategia de la UCI para los más jóvenes. 2018 - 2022
- Facilitar producciones televisivas de alta calidad a costes razonables, en particular para el mountain bike y el BMX, apoyándose en innovaciones como el tracking. 2019 - 2022
- Favorecer la integración del e-cycling en los Juegos Olímpicos de 2024. 2019-2024

### ► Apoyar a nuestros candidatos al Comité Olímpico Internacional

El ciclismo contribuye al éxito de los Juegos Olímpicos, y nuestro deporte siempre ha sido uno de los principales abanderados de los valores y el mensaje olímpicos. Para seguir contribuyendo al desarrollo del deporte y transmitiendo el mensaje del COI, debe haber representantes del ciclismo que ocupen cargos en las diferentes instancias del propio COI. Ante la ausencia de representantes de la UCI en el seno del organismo olímpico desde 2013 (algo que no sucedía desde 1996), todos podremos evaluar la pérdida de influencia que supone para nuestro deporte.

- Establecer una estrategia en nuestras relaciones con el COI. 2018 - 2022
- Apoyar una eventual candidatura del ciclismo en el seno del COI. 2020 - 2022
- Favorecer la presencia de los representantes del ciclismo en las Comisiones del COI. 2018 - 2022



# SOLIDARIDAD



## EJE II – SOLIDARIDAD

### PONER LA UNIÓN CICLISTA INTERNACIONAL MÁS AL SERVICIO DE LAS FEDERACIONES NACIONALES

La Unión Ciclista Internacional (UCI) está al servicio de sus Federaciones Nacionales miembros, y todas sus iniciativas deben ajustarse a esa perspectiva. La UCI dispone de medios y herramientas para desarrollar el ciclismo en todas partes del mundo. Es necesario que el Centro Mundial del Ciclismo (CMC) de la UCI tome un impulso renovado y que se erija en nuestro elemento fundamental al servicio de los deportistas y de los profesionales del ciclismo; y también en materia de solidaridad. La UCI desarrollará además otras herramientas que cumplan esa misma función. Habrá que intensificar la solidaridad y elaborar una política de desarrollo de equipamientos e instalaciones ciclistas a nivel internacional.

Por último, los Campeonatos del Mundo UCI, que constituyen un verdadero escaparate anual para nuestras disciplinas y nuestro deporte, se modernizarán para aumentar, aún más, todo su atractivo.





## CONVERTIR AL CMC DE LA UCI EN EL PRINCIPAL VECTOR DEL DESARROLLO Y LA EXCELENCIA DEPORTIVA

### ► Ampliar los recursos y las misiones asignadas al CMC de la UCI

El CMC de la UCI se construyó partiendo de una idea innovadora y vanguardista. En sus instalaciones se ha podido desarrollar la universalidad de las disciplinas del ciclismo, permitiendo que deportistas del mundo entero alcanzaran el más alto nivel de rendimiento, e incluso el oro olímpico. Es necesario que la UCI se implique más en el desarrollo del CMC, garantizándole los recursos necesarios para el desempeño de sus misiones, tras haber redefinido sus objetivos estratégicos para la Olimpiada actual. Asimismo, la gestión de los fondos de solidaridad pasará a estar bajo la autoridad del CMC, que ampliará sus misiones a las profesiones del ciclismo, mediante los auspicios de la Universidad Mundial del Ciclismo (UMC).

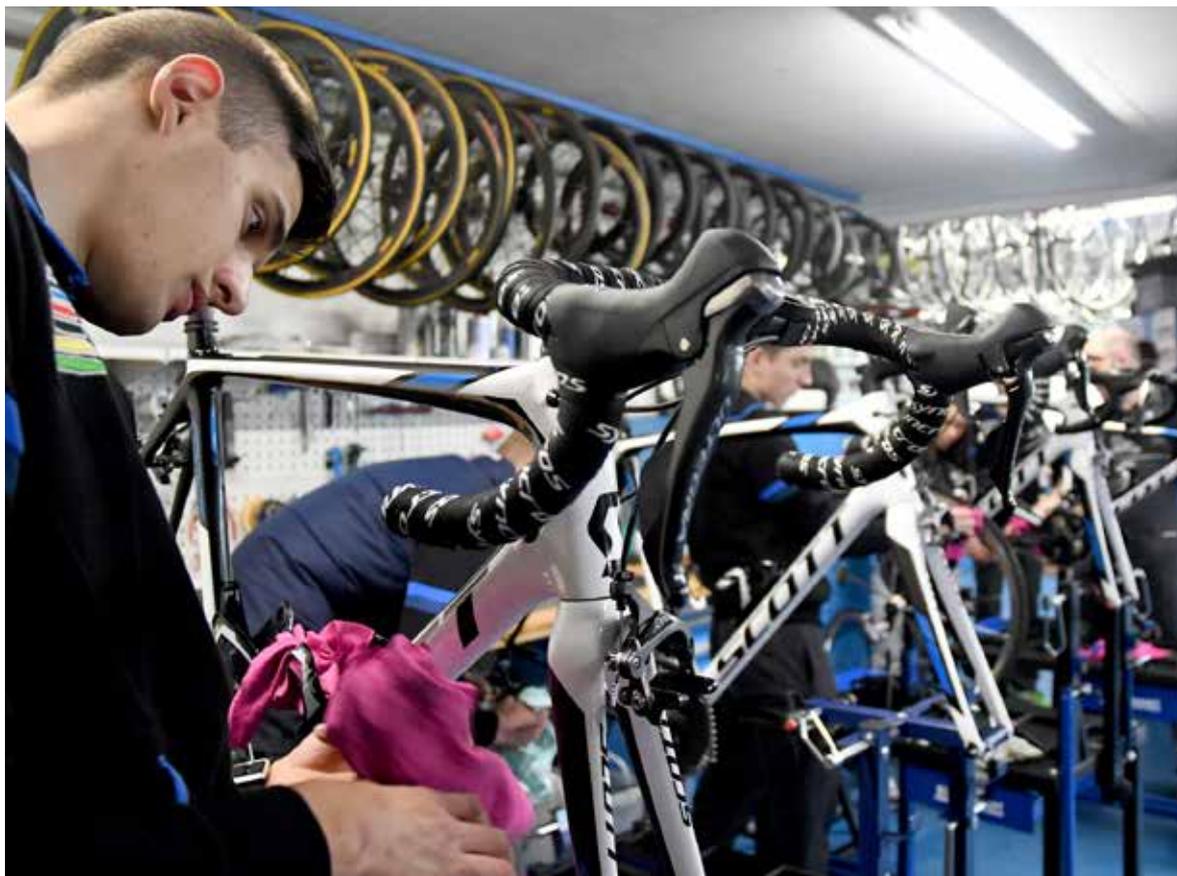
- Organizar el CMC de la UCI en torno a tres ejes: alto nivel, Universidad de las profesiones del ciclismo y solidaridad. 2019
- Crear una Universidad Mundial del Ciclismo (UMC) en colaboración con expertos en el mundo de la formación (escuelas superiores, Universidades, socios privados, etc.). 2020
- Construir un nuevo edificio del CMC en el emplazamiento de Aigle para albergar allí tanto su sede como la UMC; y reflexionar, en colaboración con el municipio de Aigle, sobre la posibilidad de alojar allí a deportistas. 2020
- Establecer una planificación presupuestaria para la Olimpiada en curso. 2019
- Crear un fondo de solidaridad en el seno del CMC, gestionado por un comité específico vinculado al Comité Directivo de la UCI y al Consejo de Fundación del CMC. La vía de entrada de sus fondos solidarios para las Federaciones Nacionales seguirá siendo la UCI. 2018
- Entablar relaciones con mecenas y personajes del mundo del ciclismo para la financiación del CMC. 2018
- Animar a los socios de la UCI existentes a participar en el programa de Solidaridad y a utilizar más las instalaciones del CMC. 2019 - 2022
- Favorecer el desarrollo del ciclismo femenino. 2018 - 2022
- Certificar nuestros centros satélite con el fin de respetar una estructura piramidal clara y precisa para el acceso de nuestros deportistas al alto rendimiento. 2018

### ► Instaurar nuevos centros satélite del CMC de la UCI

La apertura del CMC de la UCI en Aigle vino acompañada de la creación de otros centros satélite continentales. Desde un punto de vista estratégico, y teniendo en cuenta el fuerte crecimiento del ciclismo en algunos territorios, será necesario abrir nuevos centros satélite. Esta iniciativa deberá acordarse formalmente primero con los países de acogida, y se firmará un contrato de objetivos para el presente ciclo olímpico con cada centro.

- Definir un plan estratégico de organización para el CMC, aprobado por el Comité Directivo de la UCI y el Consejo de Fundación del CMC. 2018
- Elaborar un pliego de condiciones para los centros continentales que deberá respetarse antes de la apertura de un nuevo centro. 2018 - 2019
- Abrir tres nuevos centros satélite en África: uno de ellos en Egipto (pista y BMX), otro en África occidental y otro en África central/oriental. 2018 -2022
- Culminar la implantación del nuevo centro satélite en China, dentro del respeto a nuestros compromisos, en colaboración con la Federación China de Ciclismo. 2020
- Plantearse la opción de un centro satélite compartido para los países caribeños. 2019
- Implantar al menos un centro satélite continental del CMC en Oceanía en colaboración con la Confederación Oceánica de Ciclismo (OCC). 2020
- Trabajar con la Unión Europea de Ciclismo (UEC) para definir una política en materia de formación de los deportistas y de creación de centros satélite continentales. 2019
- Crear una base de datos con los conocimientos científicos más recientes en el ámbito del ciclismo. 2020





► **Desarrollar la pericia del CMC de la UCI para obtener más resultados al máximo nivel**

El CMC de la UCI debe conservar el objetivo para el que, desde un principio, se inclinó por el alto rendimiento: incrementar el número de países que puedan optar a medallas en los Campeonatos del Mundo de la UCI y los Juegos Olímpicos. Frente al aumento de los medios concedidos por determinadas Federaciones Nacionales, particularmente al ciclismo en pista, es necesario que el CMC siga siendo una referencia en materia de experiencia y tecnología para alcanzar el más alto nivel y permitir a sus deportistas rivalizar con los de las mejores naciones.

- Organizar el CMC y sus centros satélite en una lógica que los permita acceder al más alto nivel. 2018 - 2022
- Ofrecer al CMC las mejores herramientas técnicas y científicas. 2019 - 2022
- Desarrollar una política científica de apoyo a los deportistas del CMC en su preparación (seguimiento fisiológico, acompañamiento nutricional, control biológico, etc.) 2019 - 2022
- Crear un Park de BMX Freestyle con formato olímpico en la sede del CMC. 2018
- Crear un Equipo Continental UCI del CMC para hombres y para mujeres. 2020
- Desarrollar colaboraciones técnicas y tecnológicas. 2018 - 2022
- Implicar más a los socios de la UCI en el desarrollo de esos programas de Investigación y Desarrollo, y utilizar esta iniciativa como una herramienta de comunicación y una oportunidad de creación de contenido. 2018 - 2022
- Integrar el paraciclismo en el seno del CMC. 2020

► **Elaborar una política de apoyo a la construcción de instalaciones deportivas en el mundo**

Muchas disciplinas ciclistas se practican en instalaciones específicas (pista, mountain bike de descenso, carreras de BMX, BMX Freestyle, ciclismo en sala, etc.). La falta de equipamientos específicos en algunos países supone un freno al desarrollo del ciclismo en el seno de sus Federaciones Nacionales. Por otra parte, la falta de expertos, de documentación y de un censo completo deben llevar a la UCI a prestar una mayor ayuda a las Federaciones Nacionales en sus gestiones.

- Inventariar las instalaciones deportivas en el mundo. 2019 - 2020
- Dar apoyo a los proyectos de Federaciones Nacionales poco experimentadas experiencia. 2019 - 2022
- Identificar los expertos que puedan dar apoyo a los proyectos nacionales. 2019
- Realizar una documentación en diferentes idiomas que permita explicar las especificaciones de las diferentes instalaciones ciclistas para favorecer su construcción. 2020 - 2022
- Crear dentro de la UCI un puesto de coordinador para los equipamientos deportivos. 2019
- Favorecer la difusión de la pericia del CMC en materia de desarrollo y explotación de las instalaciones deportivas futuras y ya en funcionamiento. 2019 - 2022

**REFORZAR EL PROGRAMA DE SOLIDARIDAD Y DE COOPERACIÓN**

► **Crear un fondo de solidaridad destinado a las Federaciones Nacionales y a las Confederaciones Continentales**

Los recursos que poseen las Federaciones Nacionales varían considerablemente de una a otra. Por tanto, debe ejercerse una necesaria solidaridad para desarrollar el ciclismo en todos los países del mundo. Con este fin, ha de ponerse en práctica una verdadera política de solidaridad en beneficio de las Federaciones que disponen de medios escasos.

- Trabajar en colaboración con la Solidaridad Olímpica y fortalecer nuestra alianza con ella. 2018 - 2022
- Identificar una línea presupuestaria destinada a la solidaridad. 2019 - 2022
- Convertir al CMC de la UCI en la herramienta operativa para gestionar las acciones solidarias. 2019
- Poner en práctica un proceso de solicitud de los fondos de solidaridad a través de la UCI. 2018
- Encontrar mecenas que puedan contribuir a esos fondos a partes iguales con la UCI. 2018 - 2022
- Aumentar la asignación anual de los fondos: de 2 millones de € (2018) a 4 millones de € (2022). 2018 - 2022
- Definir criterios claros de elegibilidad y de adjudicación conforme a principios de buena gobernanza. 2018
- Elaborar un documento marco que permita a las Federaciones Nacionales conocer las acciones subvencionables por los fondos de solidaridad. 2018
- Elaborar un informe anual sobre la utilización de los fondos de solidaridad, que se presentará ante el Congreso de la UCI. 2018 - 2022

## ► Desarrollar la cooperación entre países

Algunas Federaciones Nacionales disponen de competencias reconocidas y de programas de cooperación. Por otra parte, en algunos países se han creado ministerios dedicados a la cooperación, que pueden también compartir conocimientos y experiencia con un idioma común. Es conveniente favorecer la implantación de programas de cooperación entre Estados o regiones.

- Invitar a las Federaciones Nacionales o a sus organizaciones regionales a poner en marcha programas de cooperación (entrenadores, comisarios, alto rendimiento, material...). 2019 - 2020
- Identificar y orientar los programas de cooperación entre países. 2019 - 2022
- Reforzar las relaciones de la UCI con las organizaciones identificadas (Federación de los Juegos de la Commonwealth, Unión Francófona de Ciclismo, organizaciones regionales o polideportivas, etc.) para favorecer esa cooperación. 2019 - 2022
- Establecer parámetros sobre esas acciones de cooperación dentro del CMC. 2019 - 2022



## MODERNIZAR EL FORMATO DE LOS CAMPEONATOS DEL MUNDO DE LA UCI

- ▶ **Agrupar los Campeonatos del Mundo UCI de las cinco disciplinas olímpicas y de las demás disciplinas ciclistas de verano una vez cada cuatro años**

Los Campeonatos del Mundo de ciclismo representan una riqueza para el deporte y para la UCI. Desde que se crearon los primeros, los de pista en 1893, nuestros Campeonatos del Mundo no han dejado de evolucionar. El maillot arco iris es un emblema que todos reconocen, y que contribuye a la singularidad del ciclismo. Sin embargo, para reforzar su atractivo y la pasión que suscitan, los Campeonatos del Mundo UCI deberán seguir evolucionando en el futuro. Así, se propondrá la opción de organizar una vez cada cuatro años, durante al año preolímpico, unos Campeonatos del Mundo que agrupen a las cinco disciplinas olímpicas y a todas nuestras disciplinas ciclistas de verano.

- Considerar la posibilidad de la creación de Campeonatos del Mundo UCI de las cinco disciplinas olímpicas el año anterior a los Juegos Olímpicos a partir de 2023. 2019
- Ofrecer, con motivo de ese gran evento, plazas directas para los Juegos Olímpicos siguiendo unos criterios aún por definir. 2023
- Valorar la posibilidad de integrar los Campeonatos del Mundo de Paraciclismo en Ruta y Pista en ese certamen. 2019
- Considerar la incorporación del mountain bike (cross country y descenso), del mountain bike Marathon, del mountain bike eliminatorio, del trial, del Gran Fondo y del ciclismo en sala en esos Campeonatos del Mundo UCI agrupados. 2018
- Establecer un nuevo programa de mercadotecnia que ofrezca un enfoque transversal para todas las disciplinas olímpicas; replantearse la cobertura mediática y los formatos para gestionar mejor las expectativas de los medios de comunicación durante todo el certamen. 2019 - 2023
- Idear la integración del e-cycling en esos Campeonatos del Mundo. 2018 - 2019

- ▶ **Crear Campeonatos del Mundo UCI de los “países emergentes del ciclismo”**

No todas las 194 Federaciones Nacionales de la UCI tienen el mismo tamaño ni el mismo grado de desarrollo. A algunas les resulta muy difícil clasificarse para los Campeonatos del Mundo UCI a causa del reducido tamaño del país o de una escasa práctica del ciclismo. Con el fin de ayudar a estos países a desarrollarse mediante objetivos deportivos a su nivel, se crearán Campeonatos del Mundo UCI de los “países emergentes del ciclismo” siguiendo el modelo de los Juegos de los Pequeños Estados de Europa, por ejemplo.

- Organizar Campeonatos del Mundo de los “países emergentes del ciclismo” que incluyan las cinco disciplinas olímpicas cada cuatro años. 2022
- Definir los criterios que permitan a un país clasificarse para estos Campeonatos. 2019
- Pensar en incorporar criterios de clasificación para los Campeonatos del Mundo de cada disciplina afectada. 2019



### ► Hacer evolucionar los Campeonatos del Mundo de la UCI

Los Campeonatos del Mundo UCI deben disputarse exclusivamente por equipos nacionales, y deben tener como objetivo visitar todos los continentes con competiciones atractivas y llenas de emoción. Además, es necesario que los aficionados al ciclismo puedan ser partícipes de la fiesta en los Campeonatos del Mundo recorriendo el circuito en una competición de ciclismo para todos reservada para ellos.

- Suprimir la prueba contrarreloj por equipos de marcas de los Campeonatos del Mundo de Ruta UCI. 2019
- Crear una prueba de relevos contrarreloj por equipos nacionales mixtos. 2019
- Organizar los primeros Campeonatos del Mundo de Ruta en África. 2025
- Organizar sistemáticamente una prueba de ciclismo para todos en una jornada reservada para ello durante los Campeonatos del Mundo UCI. 2018
- Prohibir el uso de auriculares en los Campeonatos del Mundo de Ruta. 2018
- Regresar a la fórmula de los Campeonatos del Mundo de Ruta exclusivamente en circuito, salvo conexión entre la localidad de salida y el circuito. 2020
- Favorecer la alternancia de tipos de circuitos para permitir a todos los tipos de corredores destacar en los Campeonatos del Mundo en Ruta. 2020 - 2022
- Adoptar las últimas tecnologías disponibles (producción televisiva, gestión de marca, Look & Feel, etc.) para modernizar el certamen. 2019 - 2022
- Crear Campeonatos del Mundo UCI de e-cycling. 2019

## DESARROLLAR HERRAMIENTAS AL SERVICIO DE LAS FEDERACIONES NACIONALES

### ► Hacer de la UCI un centro de recursos al servicio de sus Federaciones Nacionales

La UCI tiene que estar pendiente y atender las preocupaciones de sus Federaciones Nacionales. Por tanto, será necesario establecer una logística de recursos al servicio de las Federaciones Nacionales.

- Crear una base documental. 2020
- Compartir el costo de las adquisiciones de equipamientos. 2020
- Compartir las soluciones técnicas. 2020
- Reforzar el Departamento de Relaciones Internacionales. 2018
- Desarrollar una Intranet al servicio de las Federaciones Nacionales. 2019
- Organizar una base de datos con los conocimientos científicos más recientes en el ámbito del ciclismo. 2020

### ► Establecer una Clasificación Mundial UCI de Federaciones Nacionales

El potencial deportivo de las Federaciones es realmente excepcional, y no deja de crecer. Mientras que algunas de ellas destacan en todas las disciplinas, otras son especialmente brillantes en una disciplina en particular. Con el fin de fomentar un espíritu de emulación deportiva entre las Federaciones y reconocer la valía de cada una de ellas, la UCI creará una Clasificación anual de Federaciones Nacionales.

- Crear una Clasificación anual de Federaciones para cada una de las disciplinas, y que tenga en cuenta la disparidad de las Federaciones Nacionales. 2018
- Establecer una Clasificación anual rotativa de Federaciones Nacionales. 2018 - 2022
- Crear una Clasificación General que tenga en cuenta todas las disciplinas, y que permita obtener el título de campeona del mundo UCI de Federaciones Nacionales y establecer una Clasificación por continentes. 2018
- Entregar un trofeo a las Federaciones ganadoras en la Gala anual de la UCI o en el Congreso de la UCI. 2019



# ATRATIVO



## **EJE III – ATRACTIVO**

### **HACER DEL CICLISMO EL DEPORTE DEL SIGLO XXI**

El ciclismo es un deporte que, además de gozar de una rica historia, ha sabido evolucionar continuamente y abrirse a nuevas prácticas para seguir estando de moda. Actualmente, estamos observando por todo el mundo un auge importante del ciclismo en todas sus modalidades: ocio, educación, competición, bienestar, transporte, etc.

La bicicleta es la solución a numerosos problemas sociales, y sus beneficios son de sobra conocidos. La Unión Ciclista Internacional (UCI) debe sacar provecho de ese entusiasmo para convertir al ciclismo y a la práctica de la bici en el deporte del siglo XXI. Para ello, debe dirigirse a todo tipo de público: mujeres, niños, pacientes o personas con factores de riesgo para su salud, usuarios de la bicicleta como medio de transporte, etc. Del mismo modo, la diversidad de tipos de bicis utilizables para todas las prácticas permitirá llegar en gran medida a todo tipo de público. Nuestra Federación Internacional ha de ser el motor del lema “vivir para la bici”.

### **APORTAR UNA AMBICIÓN PARA DESARROLLAR EL CICLISMO FEMENINO Y LA POSICIÓN DE LAS MUJERES DENTRO DE LA FAMILIA CICLISTA**

#### **► Favorecer la estructuración del ciclismo femenino en ruta**

El ciclismo femenino en ruta está creciendo con fuerza por todo el mundo desde hace unos años. Se han creado carreras magníficas, a veces vinculadas a pruebas del UCI WorldTour masculino, y su nivel aumenta de forma constante. Esto provoca también que la repercusión mediática y el interés del público salgan reforzados. Sin embargo, aún deben hacerse esfuerzos importantes para asentar más el ciclismo femenino en ruta, que todavía está lejos de rivalizar con su homólogo masculino. La UCI proseguirá las acciones emprendidas en esa línea.

- Reforzar el atractivo y la repercusión mediática del UCI WorldTour femenino. 2019
- Crear una plataforma de servicios “Over The Top” (OTT) común dedicada al ciclismo femenino, respetando las ofertas de televisión existentes. 2019
- Proponer a los organizadores del UCI WorldTour masculino la creación de una competición femenina. 2019 - 2022
- Hacer que sean económicamente viables los Equipos Femeninos UCI. 2019 - 2022
- Incentivar una mejor estructuración de los Equipos Femeninos UCI, ofreciendo un verdadero estatuto social a las competidoras. 2019 - 2022
- Crear, impulsada por la UCI, una competición femenina por etapas que sea una referencia a escala mundial. 2020
- Revisar la estructura del Calendario Internacional femenino. 2019
- Ayudar a las Federaciones Nacionales a poner en marcha un plan de acción para desarrollar el ciclismo femenino. 2019 - 2022



### ► Reforzar la posición de las mujeres en la gobernanza

Hemos podido constatar una participación demasiado baja de las mujeres en la gobernanza de nuestro deporte, ya sea dentro de la UCI, de las Confederaciones Continentales o de las Federaciones Nacionales. Siguiendo el espíritu de la labor emprendida por el Comité Olímpico Internacional (COI), debemos mostrarnos proactivos en este asunto. Así pues, se pondrá en marcha un plan de acción al respecto.

- Poner en marcha un programa que persiga hacer aflorar talentos femeninos y favorecer su acceso a los puestos de responsabilidad. 2019 - 2022
- Modificar los Estatutos de la UCI para imponer la presencia de al menos dos mujeres de Europa entre los siete miembros europeos del Comité Directivo de la UCI. 2019
- Imponer una representación femenina de al menos un 25% por continente entre los 45 delegados con derecho a voto del Congreso de la UCI. 2019
- Incorporar a los Estatutos de las Confederaciones Continentales la presencia obligatoria de al menos un 25% de mujeres en sus Comités Directivos. 2019
- Incorporar a los Estatutos de la UCI la obligación para las Federaciones Nacionales de garantizar un porcentaje de mujeres en su órgano rector. 2019
- Garantizar la representación de las mujeres entre los Comisarios, y tender a un porcentaje del 25%. 2018 - 2022

### ► Reforzar la posición de las mujeres en la familia ciclista

Como añadido a los aspectos deportivos y de gobernanza, la UCI debe velar también por potenciar la posición de las mujeres en el seno de la familia ciclista y evitar las conductas indebidas y aberrantes. Procuraremos ser una Federación líder en ese ámbito.

- Elaborar un reglamento interno que favorezca la igualdad de oportunidades (recursos humanos, salarios, etc.). 2019
- Obtener la certificación EDGE. 2020
- Elaborar un manifiesto sobre "Mujeres y Ciclismo". 2020
- Aumentar la cantidad de Comisarias en todas las disciplinas. 2019 - 2022
- Desarrollar un "Código de los podios" que favorezca una mayor paridad en las ceremonias protocolarias de premiación. 2018
- Impulsar la colocación de una persona de contacto que permita a las mujeres y a cualquier corredor o colaborador confiarse sobre las situaciones de acoso o de abuso de las que pudieran ser víctimas. 2018
- Clarificar el Código Ético de la UCI para luchar más eficazmente contra el acoso y los abusos en el ciclismo. 2019
- Desarrollar nuestras herramientas de comunicación a favor de las mujeres en el ciclismo. 2019 - 2022

### ► Poner en práctica un acceso igualitario al deporte

Históricamente, nuestro deporte se ha venido articulando principalmente en torno al ciclismo practicado por hombres. Así, las mujeres solamente pudieron participar en los Juegos Olímpicos a partir de 1984 (en ruta) y de 1988 (en pista). Poco a poco, vamos recuperando nuestro retraso en materia de paridad entre hombres y mujeres. Sin embargo, es preciso seguir esforzándose al respecto. La UCI seguirá comprometiéndose con firmeza para garantizar a las mujeres un acceso igualitario al deporte.

- Procurar garantizar un acceso igualitario a las mujeres y a los hombres en las competiciones organizadas por la UCI. 2019 - 2022
- Hacer evolucionar los relevos por equipos de los Campeonatos del Mundo de Mountain Bike para alcanzar la paridad hombres/mujeres en la participación. 2019
- En ciclismo en pista, hacer evolucionar el formato de la velocidad por equipos en categoría femenina para que los equipos estén compuestos por tres corredoras. 2021
- Ofrecer a las mujeres las mismas oportunidades de clasificarse para los Campeonatos del Mundo de la UCI. 2020
- Fomentar un igualamiento progresivo de los premios de las carreras entre las mujeres y los hombres. 2019 - 2022
- Redactar un plan estratégico en colaboración con el Centro Mundial del Ciclismo (CMC) de la UCI para la creación de cursos de formación para profesiones del ciclismo reservados exclusivamente a las mujeres. 2019 - 2022
- Favorecer el acceso de las mujeres a todas las profesiones del ciclismo (mecánicas, entrenadoras, directoras deportivas, etc.) 2019 - 2022



## PROMOVER LA PRÁCTICA DEL CICLISMO EN LA SOCIEDAD

### ► Contribuir a la integración del ciclismo en las políticas públicas

Estamos asistiendo a un incremento considerable de la práctica del ciclismo en todo el planeta, lo cual conlleva importantes cuestiones que afectan a la sociedad. Las ciudades están poniendo en marcha ambiciosos programas de desarrollo del ciclismo, y los poderes públicos animan a utilizar la bicicleta habida cuenta de sus beneficios para la salud. Debemos estar presentes también en estas reflexiones, como complemento a nuestro tradicional conocimiento en el ámbito de la competición ciclista.

- Ayudar a fomentar la movilidad en bicicleta. 2018
- Poner en práctica el manifiesto "Ciclismo para todos" de la UCI. 2019
- Colaborar con los protagonistas del desarrollo del ciclismo en la sociedad. 2018
- Incitar a las partes interesadas a mostrarse responsables con el medio ambiente en los acontecimientos ciclistas. 2018 - 2022
- Implicar a las Federaciones Nacionales en la aplicación del programa. 2019
- Desarrollar el sello de calidad UCI Bike City. 2019
- Promover la bicicleta como medio de transporte ecológico. 2019
- Sensibilizar a las autoridades públicas sobre la promoción de los desplazamientos en bici para mejorar el estado de salud de la población. 2018
- Convertir a la UCI en un interlocutor líder a escala mundial para la movilidad en bicicleta. 2018
- Crear un "Comité de Alto Nivel" para desarrollar el uso de la bicicleta en el mundo con actores reconocidos. 2019
- Comunicar los conocimientos epidemiológicos más recientes sobre los beneficios para la salud de la práctica del ciclismo. 2018
- Desarrollar el programa bicicleta-salud. 2018 - 2022
- Convertir a las diferentes formas de practicar ciclismo en una baza para la proyección de nuestro deporte. 2019 - 2022
- Promover el impacto positivo del ciclismo en el marco de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas (ONU). 2019
- Ayudar a promover el "Día Mundial de la Bicicleta", creado por la ONU. 2018
- Inspirarse en la labor realizada con los poderes públicos en torno al CMC de la UCI en Aigle. 2018

### ► Aprovechar todas las oportunidades para desarrollar el ciclismo

La bicicleta está de moda. Ante nosotros se presentan numerosas oportunidades para fomentar nuestro deporte. Así pues, sepamos aprovecharlas para desarrollar todas nuestras disciplinas y el ciclismo en todas sus modalidades.

- Favorecer el desarrollo de las bicicletas eléctricas (e-cycling) y crear competiciones adaptadas. 2019 - 2022
- Incorporarse a los Juegos Mundiales de Playa para desarrollar el BMX Freestyle. 2019
- Fomentar la entrada del ciclismo en sala en los "Indoor Games". 2019
- Integrar el ciclismo en los "Urban Games". 2019
- Crear una campaña positiva en torno a la pasión por el ciclismo "#CYCLINGSPASSION". 2019
- Reconocer el polo en bicicleta como nueva disciplina de la UCI. 2020
- Federar las actividades de e-cycling de modo que sea una oportunidad para fomentar su práctica. 2018 - 2022

### ► Favorecer el aprendizaje de la bici entre los niños

El ciclismo es capaz de conciliar las prácticas lúdicas y deportivas, y permite dirigirse a los públicos más jóvenes. Algunas Federaciones han desarrollado con éxito el principio de las escuelas de ciclismo dentro de sus clubes, posibilitando a los jóvenes practicar nuestro deporte en todas sus modalidades. Valiéndose de esa experiencia, la UCI deberá iniciar un programa mundial con el mismo objetivo.

- Unir a los agentes que actúan a favor del ciclismo para los niños. 2020
- Poner en marcha una estrategia de desarrollo del ciclismo para los niños inspirándose en los programas "Bikeability" (de la Federación Británica de Ciclismo) y "PeopleForBike". 2019
- Desarrollar un programa mundial de escuelas de ciclismo. 2020 - 2022
- Compartir la experiencia de algunas Federaciones líderes. 2019 - 2022
- Integrar este objetivo en el programa de solidaridad de la UCI. 2020 - 2022





► **Desarrollar una aplicación móvil de la UCI para el ciclismo y fortalecer nuestra estrategia digital**

Nuestra sociedad está cada vez más conectada, y la práctica del ciclismo se enmarca dentro de esa tendencia que está revolucionando todos los enfoques. Si bien ya existen algunas aplicaciones específicas de ciclismo, es necesario planificar la presencia de la UCI en ese ámbito, mediante una aplicación destinada a todos los públicos que incluya tanto módulos de iniciación al ciclismo como módulos reservados a los más expertos. Eso servirá para conectar y unir a todas las comunidades de practicantes de ciclismo en el mundo. Como referencia, se podrá utilizar la experiencia de las Federaciones pioneras. Por otra parte, los amantes del ciclismo deben poder seguir a nuestros deportistas y nuestras competiciones gracias a la puesta en marcha de una gran estrategia digital adaptada.

- Convertir a la UCI en una Federación conectada. 2020 - 2022
- Crear una aplicación para el gran público que fomente el desarrollo del ciclismo en colaboración con las Federaciones Nacionales. 2020
- Elaborar un módulo para expertos aprobado por la UCI. 2021
- Colaborar con las partes interesadas para hacer más accesibles nuestras competiciones y a nuestros deportistas en una plataforma digital especializada. 2020

## FOMENTAR TODAS LAS DISCIPLINAS DEL CICLISMO

### ► Explotar el potencial del ciclismo en pista

El ciclismo en pista constituye la mayor disciplina olímpica de la UCI, con 12 podios en juego como consecuencia del regreso al programa olímpico de la Madison (o Americana) a partir de los Juegos Olímpicos de Tokio 2020. Su universalidad debe reforzarse sacando un mayor provecho a la red de velódromos existentes en el mundo. Asimismo, deberemos trabajar para hacer más atractivo el ciclismo en pista, reformando su modelo de funcionamiento y creando un sistema de competiciones de gran repercusión mediática.

- Elaborar una estrategia de animación de nuestros velódromos. 2020 - 2022
- Diseñar una reforma del ciclismo en pista apoyándose en las Confederaciones Continentales. 2020
- Crear un circuito "UCI Track Cycling WorldTour" que consiga implicar a los equipos y velódromos con competiciones atractivas y retransmitidas en todo el mundo. 2020





► Convertir a las carreras de BMX y al BMX Freestyle en deportes para la juventud mundial y en una puerta de acceso privilegiada para la práctica del ciclismo

El BMX, que se creó en los años 70 en Estados Unidos, pasó a experimentar un auge considerable en el mundo hasta convertirse en una disciplina olímpica en 2008, en los JJ.OO. de Pekín. Se practica en los cinco continentes y se dirige en particular a un público joven, amante de las sensaciones fuertes y los formatos cortos. La UCI, consciente del potencial del BMX, establecerá un plan de acción ambicioso. Además, las características del BMX favorecen que pueda practicarse desde una edad muy temprana (entre los 4 y 6 años). Debido a su particularidad, ayuda a desarrollar cualidades técnicas excepcionales y favorece la práctica de las demás disciplinas. El BMX es también una disciplina que permite hacer frente a la competencia de otros deportes que se practican precozmente, como el fútbol.

- Desarrollar pistas de BMX en todo el mundo. 2019 - 2022
- Establecer herramientas que ayuden a la creación de pistas de BMX. 2020 - 2022
- Integrar el BMX en las zonas urbanas más difíciles. 2020 - 2022
- Acompañar el estreno del BMX Freestyle en los Juegos Olímpicos desarrollándolo a escala mundial. 2018 - 2020
- Hacer que el CMC de la UCI y las Federaciones Nacionales formen a entrenadores de carreras de BMX y de BMX Freestyle. 2019 - 2020
- Poner en marcha proyectos pilotos entre nuestras Federaciones Nacionales para favorecer la práctica del BMX desde muy temprana edad. 2019 - 2022

### ► Capitalizar la proyección mundial del mountain bike

El mountain bike ha experimentado un desarrollo fulgurante en el mundo, y se trata de la disciplina más universal de nuestro deporte junto con el ciclismo en ruta. La industria del mountain bike está floreciendo, y están surgiendo nuevas formas de practicarlo. La UCI no debe dejar que esta disciplina se desarrolle al margen de ella, y ha de presentar una estrategia integral.

- Crear instalaciones permanentes de mountain bike dedicadas a la práctica de ocio, según los modelos de las Federaciones piloto y en colaboración con ellas. 2020 - 2022
- Desarrollar el Enduro en el seno de la UCI. 2019 - 2022
- Utilizar el mountain bike para introducir el ciclismo en los colegios. 2020 - 2022
- Favorecer formatos de competición compactos en el centro de las ciudades. 2020 - 2022
- Crear y desarrollar la disciplina del ciclismo sobre nieve, especialidad del mountain bike, y poner en marcha competiciones internacionales, una Copa del Mundo y Campeonatos del Mundo UCI. 2019 - 2022





### ► Integrar el e-cycling como disciplina nueva

El mundo vive actualmente una revolución digital que está transformando nuestros estilos de vida; incluida la manera de practicar deporte. Los deportes electrónicos han hecho su aparición, y el COI ha decidido interesarse por este nuevo fenómeno que abre nuevos horizontes de desarrollo para la práctica deportiva. El ciclismo goza de una ventaja importante en relación a otros deportes, en la medida en que el ciclista conectado hace deporte real y virtual al mismo tiempo. Ante este fenómeno social, la UCI debe estar a la vanguardia de las Federaciones Internacionales y estructurar esta práctica.

- Integrar las reflexiones mundiales iniciadas por el COI en este ámbito. 2019 - 2022
- Federar, estructurar y organizar las actividades de ciclismo electrónico. 2018 - 2022
- Organizar Campeonatos del Mundo de E-cycling de la UCI, así como Campeonatos Nacionales y Continentales. 2019
- Abogar por la incorporación del e-cycling en el programa olímpico. 2024

### ► Definir un programa mundial de Ciclismo para todos

El ciclismo de ocio presenta un potencial de desarrollo considerable para nuestras Federaciones Nacionales. Sin embargo, debe ponerse en marcha una política adaptada localmente para llegar a todos los públicos y, particularmente, a los participantes en marchas ciclodeportivas y otras pruebas de Gran Fondo.

- Federar a los actores del ciclismo para todos. 2019 - 2022
- Animar a los diferentes actores nacionales a unirse, en el marco de nuestra Federación. 2020 - 2022
- Elaborar una estrategia mundial relativa a las marchas ciclodeportivas. 2020
- Favorecer la creación de una licencia dedicada al ciclismo para todos en la totalidad de las Federaciones Nacionales. 2020 - 2022

► Favorecer la universalidad de nuestras disciplinas

La UCI debe velar por la universalidad de sus disciplinas. Al tratarse de un criterio fundamental para incorporarse o mantenerse en el programa olímpico, debemos prestarle una atención especial. Por otra parte, algunas disciplinas históricas no han alcanzado la universalidad que deberían tener. Procuraremos integrar estos objetivos de universalidad en nuestros programas.

- Velar por implicar al máximo número de países en cada una de las disciplinas. 2019 - 2022
- Poner en práctica una estrategia que permita implicar a las Federaciones Nacionales a escala internacional según su nivel de práctica. 2019 - 2022
- Desarrollar la universalidad del ciclocross. 2019 - 2022
- Dar apoyo a las Confederaciones Continentales en la aplicación de esta estrategia. 2019 - 2022



# LEGADO



## EJE IV – LEGADO

### MOSTRAR UNA VERDADERA AMBICIÓN PARA EL CICLISMO EN RUTA PROFESIONAL MASCULINO

El ciclismo en ruta profesional constituye el gran escaparate de nuestro deporte y su componente más mediático. Esta disciplina, que goza de una historia más que centenaria y profundamente arraigada, ha engendrado desde siempre la pasión y el fervor del público por las hazañas de los campeones. Cada año, las carreras más míticas constituyen los puntos culminantes de la temporada ciclista en ruta y atraen a millones de espectadores y telespectadores. El ciclismo en ruta profesional se ha globalizado para estar presente con fuerza en los cinco continentes. Con el fin de adaptar la disciplina a la realidad del siglo XXI, la Unión Ciclista Internacional (UCI) emprendió en 2012 una reforma del ciclismo en ruta profesional que actualmente suscita, en el mejor de los casos, la indiferencia de todas las partes interesadas. Por tanto, conviene reemprender esa labor sobre la base de una visión real para nuestro deporte. El ciclismo tiene un potencial enorme. Debemos presentar un proyecto que lo convierta en uno de los deportes más importantes a nivel mundial.

### ASEGURAR LAS RELACIONES FLUIDAS ENTRE LOS DIFERENTES ACTORES DEL CICLISMO PROFESIONAL

- ▶ Fomentar el diálogo entre los actores antes de la toma de decisiones sobre temas clave.

En ocasiones, se han producido debates un tanto tensos entre los diferentes actores del ciclismo en ruta profesional masculino; en especial, con motivo de su reforma. Pero también pueden ser una fuente de tensiones otros asuntos necesarios para el buen funcionamiento de nuestro deporte (contrato tipo de los corredores, salarios mínimos, obligaciones de los organizadores y de los equipos, etc.). Por tanto, parece claro que sería preferible organizar más formalmente el diálogo entre las partes interesadas antes de la toma de decisiones por parte de la UCI y no reabrir los debates después de la votación.

- Impulsar la consulta con todos los actores del ciclismo. 2018
- Saber respetar y hacer aplicar las decisiones tomadas. 2018
- Formalizar reglamentariamente la supervisión del diálogo paritario entre la Asociación Internacional de Organizadores de Carreras Ciclistas (AIOCC), la Asociación Internacional de Grupos Ciclistas Profesionales (AIGCP) y los Ciclistas Profesionales Asociados (CPA) antes de la toma de decisiones por parte de la UCI. 2020



► Hacer evolucionar la representatividad y la gobernanza de las estructuras representativas (AIOCC, AIGCP, CPA)

Las estructuras que representan a los organizadores, los equipos y los corredores son indispensables para el buen funcionamiento del ciclismo en ruta profesional masculino, pero sólo representan parcialmente a los miembros de su familia. La UCI está muy interesada en dialogar con estructuras fuertes y representativas. Sin que se produzca ninguna intromisión en dichas asociaciones, deberá entablarse un debate para favorecer la evolución de su representatividad y su gobernanza.

- Favorecer una mejor representatividad de las estructuras representativas. 2019
- Abrir un debate con la AIOCC, la AIGCP y los CPA sobre la mejora de su gobernanza. 2019
- Establecer un organismo supervisor de la gestión de los premios reservados a los CPA que incorpore a todas las partes: AIOCC, AIGCP, CPA y UCI. 2018

## ELABORAR JUNTO CON LOS ACTORES UNA REFORMA CREÍBLE Y AMBICIOSA

### ► Elaborar una nueva reforma del ciclismo en ruta profesional

El ciclismo en ruta profesional masculino debe hacerse más comprensible en su organización, con el fin de aumentar su atractivo e impulsar su globalización, atraer nuevos patrocinadores, garantizar la sostenibilidad de las estructuras existentes, mantener su interés para los grandes aficionados y atraer a nuevos seguidores. La reforma que se puso en marcha en 2017 no responde a estos objetivos. Por tanto, hace falta elaborar un proyecto ambicioso para convertir al ciclismo en ruta profesional masculino en uno de los principales deportes a nivel mundial. Para ello, todos los actores del ciclismo profesional deberán reconocer y apreciar el liderazgo del Presidente de la UCI. Asimismo, la UCI deberá fijar unas directrices claras en materia de confección del calendario, formato de las carreras, financiación de los equipos profesionales, evolución de los ingresos, supervisión de presupuestos o regulación del sistema. Dicha reforma se debatirá en 2018 mediante un amplio diálogo, para aplicarse a partir de 2020.

- Reforzar la proyección mundial del ciclismo apoyándose en sus raíces. 2020
- Favorecer la llegada de nuevas competiciones en todo el mundo. 2020 - 2022
- Rechazar cualquier sistema cerrado de organización del ciclismo. 2020
- Garantizar la estabilidad de las reglas favoreciendo la llegada de inversores. 2020
- Permitir a los equipos evolucionar en un entorno estable. 2020
- Construir una organización basada en el valor deportivo y la calidad de las organizaciones. 2020
- Ofrecer verdaderas oportunidades a los actores del segundo nivel. 2020





### ► Mejorar el modelo económico del ciclismo en ruta profesional

Aunque el ciclismo en ruta profesional masculino goza de una base popular considerable, su modelo económico ha de evolucionar por el interés de todas las familias del ciclismo. Numerosos organizadores tienen dificultades para cerrar su presupuesto, y los equipos dependen casi exclusivamente de su patrocinador principal. Además, hay pocos patrocinadores de talla mundial, y el valor económico de nuestro deporte es bastante reducido en comparación con los deportes punteros a nivel mundial. Habrá que mejorar el modelo económico del ciclismo para reforzar su estabilidad y atraer a nuevos inversores.

- Hacer que el ciclismo en ruta regrese a la era del profesionalismo convirtiéndose en un deporte importante a nivel mundial en el plano económico. 2020
- Estudiar la posibilidad de compartir los derechos de televisión, con la implicación de la UCI, si los organizadores se muestran favorables voluntariamente. 2020 - 2022
- Garantizar una difusión de los datos de telemetría. 2020
- Garantizar una producción televisiva estandarizada y de alta calidad mediante una mutualización de la producción. 2020 - 2022
- Abrir un debate con vistas al reparto del incremento de recursos en forma de premios en metálico abonados a los equipos. 2020
- Organizar las carreras del máximo nivel conservando la denominación "UCI WorldTour" y clasificando las carreras en dos categorías: una serie que agrupe a las Clásicas de un día y otra para las carreras por etapas. 2020
- Dotar a estas series de premios en metálico. 2020
- Secuenciar el calendario por continentes y tipos de carreras. 2021 - 2022
- Crear una plataforma digital única con el apoyo de todas las partes interesadas, bajo los auspicios de la UCI. 2020
- Hacer más comprensible la organización de nuestro deporte. 2020
- Estudiar la posibilidad de supervisar el presupuesto de los equipos. 2021

### ► Reforzar el atractivo de las carreras

La popularidad del ciclismo en ruta profesional masculino se ha forjado sobre el carácter incierto del resultado y las hazañas de los campeones. Es preciso reconocer que a algunas carreras, particularmente por etapas, les falta parte de ese atractivo, lo que puede suscitar la desafección del público y los telespectadores. En ocasiones, la aportación de las nuevas tecnologías ha hecho nuestras carreras demasiado estereotipadas. Es necesario abordar este problema para recuperar todo el interés del ciclismo.

- Crear un grupo de trabajo sobre "Atractivo de las carreras" representativo de los retos que se plantean. 2019
- Reflexionar sobre el formato de las carreras. 2020
- Supervisar la utilización de las nuevas tecnologías. 2020

### ► Modificar las misiones del Consejo del Ciclismo Profesional (CCP)

La UCI creó el CCP, que, bajo su autoridad, administra el UCI WorldTour. Sus cometidos han variado poco desde su creación, y la interrelación con el segundo nivel profesional merece ser reforzada. Por esos motivos, se emprenderá una reforma del funcionamiento del CCP.

- Ampliar las misiones del CCP al segundo nivel profesional, bajo el control del Comité Directivo de la UCI. 2020
- Encuadrar reglamentariamente el funcionamiento del CCP dentro del Reglamento de la UCI. 2020
- Fortalecer la presencia de las Federaciones Nacionales en el seno del CCP. 2017 - 2022
- Contratar a un Director del UCI WorldTour como interlocutor privilegiado entre sus actores. 2020 - 2022



# CREDIBILIDAD



## EJE V – CREDIBILIDAD

### GARANTIZAR LA CREDIBILIDAD DE LOS RESULTADOS Y PROTEGER A LOS DEPORTISTAS

El ciclismo es un deporte magnífico, y las hazañas de los corredores le confieren todo su atractivo ante el gran público. Para que esos aficionados continúen siguiendo nuestro deporte con la misma pasión, debemos garantizar la credibilidad de los resultados deportivos, que en ocasiones se ha puesto en entredicho por los numerosos casos de dopaje o las sospechas de fraude tecnológico. La Unión Ciclista Internacional (UCI) debe asumir el mando en esta misión esencial para el futuro del ciclismo.

### REFORZAR LA LUCHA CONTRA EL FRAUDE TECNOLÓGICO

#### ► Poner en práctica un plan de acción creíble y eficaz

El primer caso de fraude tecnológico, surgido en los Campeonatos del Mundo de Ciclocross UCI 2016, nos reveló que este fenómeno podía ser una realidad. A ese caso le siguieron después otros más en el ciclismo aficionado. Así pues, la UCI tomará todas las medidas necesarias para fortalecer la lucha contra el fraude tecnológico poniendo en marcha un plan creíble y eficaz. De ello depende el futuro de nuestro deporte.

- Reforzar los controles utilizando todos los medios tecnológicos existentes. 2018
- Valorar la posibilidad de endurecer las sanciones, en relación tanto a los deportistas y su entorno como a los equipos. 2018
- Solicitar a los diferentes países la creación de una sanción penal específica. 2018 - 2022
- Analizar los rendimientos para poder hacer controles dirigidos. 2018 - 2022





► **Desarrollar y hacer validar los instrumentos de verificación a través de laboratorios independientes**

La evolución tecnológica y la miniaturización obligan a que haya que estar vigilantes en todo momento. La búsqueda de soluciones tecnológicas para los controles lo más adaptadas posible debe ser una prioridad, con el fin de no relajar nunca la presión. Los controles que realice la UCI serán exhaustivos, y se llevarán a cabo con material aprobado por laboratorios independientes. Se liberarán los fondos necesarios para la aplicación de esas tecnologías.

- Desarrollar una tableta de nueva generación más eficaz, a un precio módico, para que puedan emplearla nuestras Federaciones Nacionales en todas partes del mundo. 2019
- Utilizar la tecnología de rayos X con socios reconocidos para verificar las bicis antes o después de las carreras. 2018
- Proceder al desmontaje de las bicicletas para realizar verificaciones exhaustivas si fuese necesario. 2018 - 2022
- Desarrollar la tecnología de la magnetometría embarcada para poder desenmascarar en tiempo real los potenciales usos de una ayuda eléctrica en competición. 2020
- Hacer validar los aparatos de medición por parte de laboratorios independientes y de reconocido prestigio científico. 2018 - 2020

## CONTRIBUIR A HACER EVOLUCIONAR LA LUCHA CONTRA EL DOPAJE A ESCALA MUNDIAL

### ► Seguir innovando en la lucha antidopaje y mantener nuestras buenas relaciones con la Agencia Mundial Antidopaje (AMA) y el Comité Olímpico Internacional (COI)

El ciclismo ha venido soportando mucho tiempo los efectos de una imagen muy negativa como consecuencia de la multiplicación de los casos de dopaje. La concienciación sobre el problema ha ido aumentando en el seno de nuestro deporte, y la UCI ha hecho esfuerzos muy importantes para combatirlo. Nuestra Federación ha sido una pionera a nivel mundial. Fue la primera en instaurar controles antidopaje, en realizar análisis que permiten detectar la presencia de EPO, en medir la tasa de hematocrito, en instaurar el pasaporte biológico y en delegar su programa antidopaje en un organismo independiente —la Fundación Antidopaje del Ciclismo (CADF).

Sin embargo, la lucha contra el dopaje es un combate permanente. Por eso, es necesario seguir intensificándola en colaboración con sus principales actores: la AMA, el COI y las autoridades gubernamentales.

En la reunión de su Comisión Ejecutiva del 1 de junio de 2016, el COI anunció que seguirá abogando por que todos los controles se realicen independientemente de las organizaciones deportivas, y por armonizar los programas antidopaje nacionales e internacionales bajo la tutela de una nueva entidad. La UCI se adelantó a esa recomendación con la creación de la CADF. No obstante, debemos seguir innovando para ser todavía más eficaces.

- Valorar la posibilidad de abrir la CADF a otros deportes. 2020 - 2022
- Colaborar con la Agencia Internacional de Control (ACI), impulsada por la AMA y el COI, en los asuntos técnicos y en la información. 2019
- Solicitar la modificación del Código Mundial Antidopaje para obtener la suspensión provisional del corredor en caso de un análisis "positivo" o "anormal". 2018 - 2020
- Reforzar, si fuese necesario, el proceso de independencia de la gestión legal de las Violaciones de las Reglas Antidopaje (VRAD). 2020 - 2022
- Elaborar una Carta para un "ciclismo limpio" y proponérsela a los actores del ciclismo. 2019
- Establecer un nexo entre las cuotas de clasificación para los Juegos Olímpicos y la cantidad de VRAD del país afectado. 2022 - 2024



► **Innovar en esa lucha y poner en marcha un plan de prevención contra el dopaje**

Mientras que algunas Federaciones Nacionales siempre han estado a la vanguardia de la lucha contra el dopaje, otras están claramente rezagadas, con una cultura del dopaje aún arraigada. Por tanto, conviene reforzar las políticas de educación y de prevención. Las iniciativas innovadoras y las experiencias deben compartirse.

- Distinguirse como el deporte de referencia en materia de lucha contra el dopaje por medio de iniciativas innovadoras y vanguardistas. 2018 - 2022
- Poner en marcha un plan de prevención contra el dopaje con dirigentes, técnicos, preparadores físicos y jóvenes corredores. 2018 - 2022
- Asignar una persona a la prevención antidopaje. 2020
- Obligar a algunas Federaciones Nacionales concretas a elaborar un plan de educación y de lucha contra el dopaje. 2018 - 2022
- Llevar a cabo una acción específica en Sudamérica y en Centroamérica en colaboración con la AMA, las Organizaciones Nacionales Antidopaje (ONAD), las Organizaciones Regionales Antidopaje, la Confederación Panamericana de Ciclismo (COPACI) y nuestras Federaciones Nacionales. 2019 - 2022

► **Respaldar la extensión de la Lista de prohibiciones de la AMA**

La lista de sustancias prohibidas la establece la AMA. Se ha puesto de manifiesto que algunos productos que tienen un efecto sobre el rendimiento ciclista —demostrado científicamente— siguen estando autorizados actualmente. Por tanto, cabe solicitar con convicción la extensión de la lista a algunas sustancias.

- Estudiar, en colaboración con la AMA, la posibilidad de prohibir el uso en competición de ciertos medicamentos no prohibidos, dados sus efectos sobre la salud. 2018 - 2019
- Solicitar la prohibición del Tramadol y otros analgésicos en el ciclismo (inclusión en la sección P de la lista: sustancias prohibidas en ciertos deportes). 2018 - 2019
- Solicitar que se unifique la reglamentación de sustancias y métodos prohibidos considerando una única modalidad de prohibición: "siempre, en y fuera de competición". 2019 - 2020

## PROTEGER A LOS DEPORTISTAS

### ► Establecer una supervisión médica reglamentaria independiente

Cuando el ciclismo se vio golpeado de lleno por la multiplicación de casos de dopaje entre 1995 y 2010, su política médica se volcó legítimamente hacia la lucha contra esta lacra, dejando un tanto de lado la medicina de aptitud. Esta última permite garantizar la salud del deportista, pero también evaluar las consecuencias de la toma de ciertas sustancias lícitas o ilícitas.

- Incorporarse a la Comisión Médica y Científica del COI. 2020
- Definir una política integral de medicina de aptitud al servicio de los deportistas. 2018 - 2019
- Instaurar una supervisión médica reglamentaria independiente de los equipos, aplicable en todos los países. 2019 - 2020
- Contratar un Director Médico en el seno de la UCI como médico a tiempo completo, encargado principalmente de coordinar esa supervisión, así como de ejercer de interlocutor privilegiado de los equipos y otras partes interesadas. 2018
- Constituir una base de datos epidemiológica con los criterios médicos y biológicos de aptitud, respetando el secreto médico. 2019 - 2022
- Iniciar y estimular el desarrollo de investigaciones en epidemiología y medicina del ciclismo, especialmente en beneficio de las disciplinas menos conocidas. 2019 - 2022
- Ampliar los criterios de aptitud médica para competir. 2019 - 2022
- Poner en común las muestras de sangre con las muestras tomadas por la CADF en el marco del pasaporte biológico, para limitar las extracciones y reducir los costes. 2018 - 2019
- Recordar a los médicos de equipo su obligación de validar las infiltraciones locales de corticoides y de prescribir ocho días de baja como mínimo para trabajar y para competir. 2019
- Introducir una reglamentación sobre la 'no salida' en caso de parámetros defectuosos como, por ejemplo, una cortisolemia muy baja, con un periodo de baja para competir. 2019
- Validar la utilización de otras matrices diferentes a las de sangre (u orina), de fácil acceso, para la búsqueda de criterios biológicos de 'no salida'. 2019 - 2022
- Mejorar, si fuera necesario, la gestión de las Autorizaciones de Uso Terapéutico (AUT) en colaboración con la AMA. 2019





### ► Garantizar la igualdad de oportunidades entre los deportistas

Es imprescindible que la UCI garantice las mismas oportunidades a todos los ciclistas, y que la persona prime sobre la máquina. Así pues, frente a las derivas constatadas en los últimos años, nuestra Federación deberá ser más estricta para asegurarse de que todos los deportistas gozan de las mismas oportunidades, garantizando al mismo tiempo el desarrollo de la innovación.

- Revisar los procedimientos de homologación del material. 2019
- Exigir la utilización de material comercializado no más tarde del 1 de enero del año correspondiente para todas las competiciones y, especialmente, los Juegos Olímpicos. 2019
- Prohibir la utilización de prototipos en las competiciones. 2019
- Elaborar un procedimiento estricto para la introducción de nuevo material en competición. 2018

### ► Reforzar la seguridad en carrera y reducir los riesgos de accidente

La seguridad en carrera constituye un elemento fundamental para proteger a los ciclistas. En los últimos años hemos visto con demasiada frecuencia accidentes que se podrían haber evitado mediante la aplicación de normas más estrictas. Además, el crecimiento de los acondicionamientos urbanos hace más peligrosa la práctica del ciclismo en ruta de competición. La UCI, que ya está tomando cartas en el asunto, deberá seguir mejorando la seguridad en carrera en colaboración con todas las partes interesadas.

- Hacer de la seguridad en carrera una prioridad. 2018 - 2022
- Realizar un estudio científico sobre la evolución de las caídas en carrera con la identificación de las causas, para poder extraer las lecciones necesarias. 2019 - 2020
- Reforzar el plan de acción elaborado por la UCI, en colaboración con los organizadores, teniendo en cuenta las preocupaciones de los corredores. 2020
- Adaptar el tamaño del pelotón a las condiciones de la carrera. 2020
- Reforzar las sanciones infligidas en caso de violación de las normas de seguridad. 2020
- Tomar una decisión sobre la utilización de los frenos de disco que favorezca la seguridad. 2018

## DEFINIR UNA POLÍTICA SOBRE LOS RIESGOS QUE REPRESENTAN LAS APUESTAS DEPORTIVAS

### ► Reforzar la reglamentación sobre las apuestas deportivas

Las apuestas deportivas han aumentado considerablemente en el mundo del deporte, con las consiguientes consecuencias sobre competiciones deportivas que puedan ser amañadas. Nuestro deporte debe estar prevenido frente a ese fenómeno. Para ello, será necesario reforzar nuestra normativa en la materia.

- Hacer un balance de la situación en el sector de las apuestas deportivas y proponer una reglamentación adaptada. 2019
- Prohibir ciertas modalidades de apuestas consideradas "de riesgo", como las apuestas en vivo o las de tipo "head to head". 2019
- Realizar una labor de prevención y de sensibilización con los jóvenes corredores sobre los riesgos vinculados a las apuestas deportivas. 2019
- Supervisar el patrocinio de equipos por parte de casas de apuestas y, en especial, garantizar una independencia operacional con los responsables financieros de los equipos. 2020

### ► Colaborar con los Estados, los organismos internacionales y los socios privados para vigilar las apuestas

Algunos gobiernos han aprobado una legislación sobre las apuestas deportivas para controlar a los operadores. Su experiencia puede ser muy valiosa para la UCI dentro de su objetivo de garantizar la credibilidad de los resultados deportivos.

- Establecer mayor contacto con los organismos gubernamentales de apuestas deportivas. 2019
- Participar en el proceso de monitorización existente para implantarlo en el ámbito del ciclismo. 2020
- Integrar la reflexión del mundo del deporte en esta materia. 2019

### ► Considerar la posibilidad de regular las comunicaciones con los corredores durante las carreras

El ciclismo es un deporte que puede plantear riesgos debido a la posibilidad de comunicarse con un corredor en plena competición, lo que puede derivar en un posible amaño de resultados como sucede en otros deportes. Es preciso que se evalúen los riesgos potenciales para nuestro deporte.

- Valorar la posibilidad de prohibir o de regular la comunicación con los ciclistas durante la carrera. 2020

# FEDERACIONES NACIONALES



AFG	AFGANISTÁN	ASIA	CPV	CABO VERDE	ÁFRICA
ALB	ALBANIA	EUROPA	CAM	CAMBOYA	ASIA
GER	ALEMANIA	EUROPA	CMR	CAMERÚN	ÁFRICA
AND	ANDORRA	EUROPA	CAN	CANADÁ	AMÉRICA
ANG	ANGOLA	ÁFRICA	CHA	CHAD	ÁFRICA
AIA	ANGUILA	AMÉRICA	CHI	CHILE	AMÉRICA
MKD	ANTIGUA REPÚBLICA YUGOSLAVA DE MACEDONIA	EUROPA	CYP	CHIPRE	EUROPA
ANT	ANTIGUA Y BARBUDA	AMÉRICA	COL	COLOMBIA	AMÉRICA
KSA	ARABIA SAUDÍ	ASIA	COM	COMORAS	ÁFRICA
ALG	ARGELIA	ÁFRICA	CGO	CONGO	ÁFRICA
ARG	ARGENTINA	AMÉRICA	CIV	COSTA DE MARFIL	ÁFRICA
ARM	ARMENIA	EUROPA	CRC	COSTA RICA	AMÉRICA
ARU	ARUBA	AMÉRICA	CRO	CROACIA	EUROPA
AUS	AUSTRALIA	OCEANÍA	CUB	CUBA	AMÉRICA
AUT	AUSTRIA	EUROPA	CUR	CURAZAO	AMÉRICA
AZE	AZERBAIYÁN	EUROPA	DEN	DINAMARCA	EUROPA
BAH	BAHAMAS	AMÉRICA	DMA	DOMINICA	AMÉRICA
BRN	BAHRÉIN	ASIA	ECU	ECUADOR	AMÉRICA
BAN	BANGLADESH	ASIA	EGY	EGIPTO	ÁFRICA
BAR	BARBADOS	AMÉRICA	ESA	EL SALVADOR	AMÉRICA
BEL	BÉLGICA	EUROPA	UAE	EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	ASIA
BIZ	BELICE	AMÉRICA	ERI	ERITREA	ÁFRICA
BEN	BENÍN	ÁFRICA	SVK	ESLOVAQUIA	EUROPA
BER	BERMUDAS	AMÉRICA	SLO	ESLOVENIA	EUROPA
BLR	BIELORRUSIA	EUROPA	ESP	ESPAÑA	EUROPA
BOL	BOLIVIA	AMÉRICA	USA	ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA	AMÉRICA
BIH	BOSNIA Y HERZEGOVINA	EUROPA	EST	ESTONIA	EUROPA
BOT	BOTSUANA	ÁFRICA	ETH	ETIOPÍA	ÁFRICA
BRA	BRASIL	AMÉRICA	RUS	FEDERACIÓN DE RUSIA	EUROPA
BRU	BRUNÉI DARUSSALAM	ASIA	PHI	FILIPINAS	ASIA
BUL	BULGARIA	EUROPA	FIN	FINLANDIA	EUROPA
BUR	BURKINA FASO	ÁFRICA	FIJ	FIJI	OCEANÍA
BDI	BURUNDI	ÁFRICA	FRA	FRANCIA	EUROPA

GAB	GABÓN	ÁFRICA	KOS	KOSOVO	EUROPA
GAM	GAMBIA	ÁFRICA	KUW	KUWAIT	ASIA
GEO	GEORGIA	EUROPA	LES	LESOTO	ÁFRICA
GHA	GHANA	ÁFRICA	LAT	LETONIA	EUROPA
GBR	GRAN BRETAÑA	EUROPA	LBN	LÍBANO	ASIA
GRN	GRANADA	AMÉRICA	LBR	LIBERIA	ÁFRICA
GRE	GRECIA	EUROPA	LBA	LIBIA	ÁFRICA
GUM	GUAM	OCEANÍA	LIE	LIECHTENSTEIN	EUROPA
GUA	GUATEMALA	AMÉRICA	LTU	LITUANIA	EUROPA
GUI	GUINEA	ÁFRICA	LUX	LUXEMBURGO	EUROPA
GBS	GUINEA-BISÁU	ÁFRICA	MAC	MACAO, CHINA	ASIA
GUY	GUYANA	AMÉRICA	MAD	MADAGASCAR	ÁFRICA
HAI	HAITÍ	AMÉRICA	MAS	MALASIA	ASIA
HON	HONDURAS	AMÉRICA	MAW	MALAUÍ	ÁFRICA
HKG	HONG KONG, CHINA	ASIA	MLI	MALÍ	ÁFRICA
HUN	HUNGRÍA	EUROPA	MLT	MALTA	EUROPA
IND	INDIA	ASIA	MAR	MARRUECOS	ÁFRICA
INA	INDONESIA	ASIA	MRI	MAURICIO	ÁFRICA
IRQ	IRAK	ASIA	MTN	MAURITANIA	ÁFRICA
IRL	IRLANDA	EUROPA	MEX	MÉXICO	AMÉRICA
ISL	ISLANDIA	EUROPA	MON	MÓNACO	EUROPA
CAY	ISLAS CAIMÁN	AMÉRICA	MGL	MONGOLIA	ASIA
COK	ISLAS COOK	OCEANÍA	MNE	MONTENEGRO	EUROPA
ISV	ISLAS VÍRGENES	AMÉRICA	MOZ	MOZAMBIQUE	ÁFRICA
IVB	ISLAS VÍRGENES BRITÁNICAS	AMÉRICA	MYA	MYANMAR	ASIA
ISR	ISRAEL	EUROPA	NAM	NAMIBIA	ÁFRICA
ITA	ITALIA	EUROPA	NEP	NEPAL	ASIA
JAM	JAMAICA	AMÉRICA	NCA	NICARAGUA	AMÉRICA
JPN	JAPÓN	ASIA	NIG	NÍGER	ÁFRICA
JOR	JORDANIA	ASIA	NGR	NIGERIA	ÁFRICA
KAZ	KAZAJISTÁN	ASIA	NOR	NORUEGA	EUROPA
KEN	KENIA	ÁFRICA	NZL	NUEVA ZELANDA	OCEANÍA
KGZ	KIRGUISTÁN	ASIA	OMA	OMÁN	ASIA

NED	PAÍSES BAJOS	EUROPA	SEY	SEYCHELLES	ÁFRICA
PAK	PAKISTÁN	ASIA	SLE	SIERRA LEONA	ÁFRICA
PAN	PANAMÁ	AMÉRICA	SIN	SINGAPUR	ASIA
PAR	PARAGUAY	AMÉRICA	SOM	SOMALIA	ÁFRICA
PER	PERÚ	AMÉRICA	SRI	SRI LANKA	ASIA
POL	POLONIA	EUROPA	SWZ	SUAZILANDIA	ÁFRICA
POR	PORTUGAL	EUROPA	RSA	SUDÁFRICA	ÁFRICA
PUR	PUERTO RICO	AMÉRICA	SUD	SUDÁN	ÁFRICA
QAT	QATAR	ASIA	SWE	SUECIA	EUROPA
SYR	REPÚBLICA ÁRABE SIRIA	ASIA	SUI	SUIZA	EUROPA
VEN	REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA	AMÉRICA	SUR	SURINAM	AMÉRICA
CAF	REPÚBLICA CENTROAFRICANA	ÁFRICA	THA	TAILANDIA	ASIA
CZE	REPÚBLICA CHECA	EUROPA	TPE	TAIPEI CHINO	ASIA
KOR	REPÚBLICA DE COREA	ASIA	TJK	TAYIKISTÁN	ASIA
MDA	REPÚBLICA DE MOLDAVIA	EUROPA	TLS	TIMOR ORIENTAL	ASIA
COD	REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO	ÁFRICA	TOG	TOGO	ÁFRICA
PRK	REPÚBLICA DEMOCRÁTICA POPULAR DE COREA	ASIA	TTO	TRINIDAD Y TOBAGO	AMÉRICA
LAO	REPÚBLICA DEMOCRÁTICA POPULAR LAO	ASIA	TUN	TÚNEZ	ÁFRICA
DOM	REPÚBLICA DOMINICANA	AMÉRICA	TKM	TURKMENISTÁN	ASIA
IRI	REPÚBLICA ISLÁMICA DE IRÁN	ASIA	TUR	TURQUÍA	EUROPA
CHN	REPÚBLICA POPULAR CHINA	ASIA	UKR	UCRANIA	EUROPA
TAN	REPÚBLICA UNIDA DE TANZANIA	ÁFRICA	UGA	UGANDA	ÁFRICA
RWA	RUANDA	ÁFRICA	URU	URUGUAY	AMÉRICA
ROU	RUMANÍA	EUROPA	UZB	UZBEKISTÁN	ASIA
SKN	SAN CRISTÓBAL Y NIEVES	AMÉRICA	VAN	VANUATU	OCEANÍA
SMR	SAN MARINO	EUROPA	VIE	VIETNAM	ASIA
SXM	SAN MARTÍN	AMÉRICA	YEM	YEMEN	ASIA
VIN	SAN VICENTE Y LAS GRANADINAS	AMÉRICA	DJI	YIBUTI	ÁFRICA
LCA	SANTA LUCÍA	AMÉRICA	ZAM	ZAMBIA	ÁFRICA
STP	SANTO TOMÉ Y PRÍNCIPE	ÁFRICA	ZIM	ZIMBABUE	ÁFRICA
SEN	SENEGAL	ÁFRICA			
SRB	SERBIA	EUROPA			



# AGENDA

---

# 2022